

Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület

„Az élkhető Tiszavölgyért”

KTZVE
HFS
2023.01.
– Draft
1.0

Helyi Fejlesztési Stratégia 2023-2027.



Tartalom

Rövidítések jegyzéke.....	3
Bevezetés.....	3
1. A HFS és a KAP ST kapcsolata	4
2. A HFS előkészítése, tervezésének szervezése.....	6
2.1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata	6
2.2. A nyilvánosság biztosítása érdekében megvalósuló intézkedések	7
3. A HFS által lefedett terület és lakosság meghatározása	7
3.1. A lefedni kívánt települések mérhető jellemzői, összefoglaló adatai	7
3.2. Korábbi együttműködések, megvalósult közös projektek, összefogások.....	8
3.3. Személyes kapcsolattartást, segítségnyújtást elérhetővé tevő központ(ok).....	9
4. Horizontális célok.....	9
4.1 Esélyegyenlőség	9
4.2 Fenntarthatóság és környezetvédelem.....	10
5. A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése, következtetések.....	10
6. Külső koherenciák azonosítása.....	16
7. Helyzetfeltárás.....	17
7.1 Helyi és helyzeti energiák bemutatása	17
7.2 SWOT analízis	25
8. A stratégia beavatkozási logikája	28
8.1 A stratégia jövőképe.....	28
8.2 A stratégia célhierarchiája	28
8.3 Az indikátorok megadása	29
9. Cselekvési terv	30
9.1 Az intézkedések leírása	30
9.2 Együttműködések	35
9.3 Kommunikációs terv	36
9.4 Egyéb, a HACS által megvalósított projektek.....	38
10. Monitoring és értékelési terv	38
10.1 Monitoring.....	38
10.2. Értékelési terv leírása	39
11. Indikatív pénzügyi terv.....	42
Mellékletek.....	43
1. számú melléklet: A HACS összetételének részletes bemutatása	43

2. számú melléklet: A nyilvánosság biztosítása érdekében megvalósuló intézkedések.....	50
3. számú melléklet: A KTZVE HFS által lefedett települések és lakosságszámuk.....	50
4. számú melléklet: A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése	50
6. számú melléklet: Helyi és helyzeti energiák bemutatása	51

Rövidítések jegyzéke

- EU: Európai Unió
- HACS: Helyi Akciócsoport
- HF: Helyi Felhívás
- HFS: Helyi Fejlesztési Stratégia
- IH: Irányító Hatóság
- KAP: Közös Agrárpolitika
- KAP ST: Közös Agrárpolitika Stratégiai Terv
- LEADER: Közösségi kezdeményezés a vidék gazdasági fejlesztése érdekében
- SWOT: Erősségek, Gyengeségek, Lehetőségek, Veszélyek elemzés módszer
- VP: Magyarország - Vidékfejlesztési Program 2014 – 2020
- TOP: Terület- és Településfejlesztési Operatív Program
- KTZVE: Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület
- Annex I. termék: elsődleges feldolgozásra és értékesítésre szánt mezőgazdasági termék
- KSK rendelet: Az Európai Parlament és a Tanács 1303/2013/EU rendelete
- HBB: Helyi Bíráló Bizottság
- STÉ: Standard Termelési Érték

Bevezetés

A Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület 2008 októbere óta látja el a Szolnoki kistérségben, napjainkban a Szolnoki járásban a LEADER program menedzselését, azaz a helyi közösségi kezdeményezésekre alapuló vidékfejlesztési tevékenységet. Ezért egymásra épülő fejlesztési folyamatokról, tervezésről beszélhetünk az elmúlt évtized tekintetében.

A 2023-2027-es időszakban működési területünk az előző fejlesztési időszakhoz képest, változatlan maradt, a szolnoki járást Szolnok külterületével fedjük le. Az említett elmúlt évtizedet átölelő közös munka során szerzett tapasztalatok mind rendkívül hasznosnak bizonyultak a 2023-2027-es időszak tervezése során, hiszen igyekeztünk a korábban meglévő és jól bevált folyamatoknak ismét teret biztosítani, ugyanakkor leszűrhetővé vált, hogy mely területen szükséges további energiát befektetnünk.

A HFS tervezése és megalkotása során mindvégig szem előtt tartottuk a tervezési terület földrajzi-, demográfiai-, gazdasági sajátosságait, erősségeit, valamint lehetőségeit.

Különös figyelmet fordítottunk az itt élők, valamint aktív munkavállalók szükségleteire és az aktuális makrogazdasági tendenciákra. A tervezés során igyekeztünk a lehető legszélesebb körben párbeszédet kialakítani a térségi lehetőségek, igények feltérképezésének érdekében és a lehető legtöbb információt gyűjteni a tervezési területet érintő komplex problémákról, azok megoldásának kimunkálása érdekében.

A tervezés során az általunk meghatározott jövőkép középpontjában egy egységes, fenntartható helyi szociális/szolidáris gazdaságépítési modell kialakítása áll, amely képes munkahelyeket teremteni és az élhető környezet kialakításával helyben tartani a lakosságot, különösképp a fiatalabb generációt. Ezen

elképzelések mentén kerültek meghatározásra stratégiánk célkitűzései, melyek megvalósításával a HACS hozzá kíván járulni a Vidékfejlesztési Program céljaihoz.

Átfogó céljaink megvalósításának érdekében intézkedéseinkkel támogatni kívánjuk a mikro- kis- és középvállalkozások indítását, fenntartását, erősítését, valamint a digitalizációs folyamatok elősegítését, továbbá a kis eszközigényű élelmiszer-feldolgozási beruházások és szolgáltatások fejlesztését, beleértve a helyi termékeket is.

Kiemelt figyelmet kívánunk fordítani a helyi gazdaságfejlesztési célú együttműködések létrejöttének elősegítésére és ismertségük, eredményességük növelésére, valamint a lakosság humán és egészségügyi szolgáltatásokhoz való hozzájutásának előmozdítására.

Alkalmazkodva a fennálló makrogazdasági környezethez kiemelten támogatni kívánjuk az energiahatékonysági megoldások alkalmazását, valamint a klímabarát, víz visszatartási, környezetvédelmi megoldások alkalmazását helyi szinten.

Az egészséges helyi társadalmi rendszerek támogatása érdekében támogatni kívánjuk a helyi összefogásra épülő, a természeti és egyéb értékeket, adottságokat, hagyományokat és egyedi termékeket bemutató komplex, fenntartható turisztikai, vendéglátóipari programok kidolgozását, megvalósítását, továbbá a helyi közösségek és tagjaik egyéni aktivitásának, felelősségvállalásának és együttműködési készségeinek erősítését.

Közös érdekünk, hogy intézkedéseinkkel kizárólag olyan projektötletek kerüljenek támogatásra, melyeket valós igények hívták életre, hosszútávon is életképesek, fenntarthatóak és fejlődési potenciállal bírnak.

A Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület (továbbiakban: KTZVE), ahogyan a korábbi években, a 2023-2027-es időszakban is minden régi és új partnere számára rendelkezésre áll, igyekszik a lehető legmagasabb szakmai színvonalon segítséget és tájékoztatást nyújtani, továbbá aktívan részt kíván venni a HFS-ban megfogalmazott célok elérésében, a projektek tervezésében, támogatásában és monitorozásában. A KTZVE 3 fős, tapasztalt munkaszervezeti - szakmailag felkészült - munkatársai (1 fő munkaszervezet vezető, 1 fő ügyintéző és 1 fő ügykezelő) folyamatosan és aktívan biztosítják a partnerek számára a konzultációs lehetőséget akár segítségnyújtásról, akár együttműködések kialakításáról legyen szó.

A HFS sikeres megvalósítása véleményünk szerint egy közös térségi összefogás és munka eredménye kell, hogy legyen, mely siker reményeink szerint egy gazdaságilag több lehetőséget magában hordozó, erősebb, élhetőbb, környezeti szempontból fenntarthatóbb és társadalmilag is összetartóbb, kirekesztésmentes térség képében mutatkozik majd meg.

A közös munkához és 2023-2027-es időszakhoz ezúton kívánunk jó egészséget, gyümölcsöző együttműködést és sikeres pályázatokat!

Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület

1. A HFS és a KAP ST kapcsolata

A KONKRÉT KAP-CÉLKITŰZÉS kódja és leírása

SO8 - A foglalkoztatásnak, a növekedésnek, a nemek közötti egyenlőségnek – és többek között a nők mezőgazdasági tevékenységekben való részvételének –, a társadalmi befogadásnak és a helyi fejlesztésnek az előmozdítása a vidéki térségekben, a körforgásos biogazdaságot és a fenntartható erdészetet is beleértve.

Az EREDMÉNYMUTATÓ kódja és leírása

R.38 A helyi fejlesztési stratégiák által érintett vidéki népesség aránya

Beavatkozási logika

A beavatkozás a vidéki térségek és közösségek területileg kiegyensúlyozott fejlesztésében jelentős szerepet vállaló, az ország térségeiben már működő vagy megalakuló HACCS-ok számára biztosít támogatást. Az intézkedés keretében a HACCS-ok a KAP ST céljaihoz illeszkedő, a helyi fejlesztési igényeknek megfelelő HFS-t dolgoznak ki. Az IH által jóváhagyott HFS-ben a HACCS-ok olyan működési területükön releváns fejlesztési célokat határoznak meg, amelyeket a térségi szereplők valósítanak meg.

A HFS-t annak tartalma és minősége, valamint a megvalósításhoz szükséges kapacitás alkalmassága alapján az IH hagyja jóvá. A HFS-ek tartalmának kialakítása a HACCS-ok kizárólagos feladata és felelőssége, amelyhez a beavatkozás biztosítja a szükséges pénzügyi keretet.

A KTVZE működtetéshez kapcsolódó tevékenységei mellett, legfontosabb feladata a helyi közösség motiválása, aktivizálása és segítése úgy, hogy az új lehetőségek, ötletek felszínre kerüljenek és megvalósuljanak a HFS céljainak megfelelően. Alapvető beavatkozási pont, hogy már maga a HFS készítés mechanizmusa is középpontba állítsa a LEADER alapelveket, így a stratégia helyi közösségek bevonása általi kidolgozása és megvalósítása valósuljon meg, a hálózatépítés és más HACCS-okkal történő együttműködés, valamint tudásmegosztás révén.

Ennek keretében a KTVZE a stratégiaalkotás folyamatát követően támogatni kívánja a projektötletek pályázattá történő kidolgozását is, amennyiben a projekt megvalósítása a HFS-ben céljaihoz illeszkedik.

A LEADER program hét alappilléreinek megvalósítása

- 1) Területalapú megközelítés: a LEADER HACCS által lefedett terület egy homogén, összefüggő vidéki egység, ami nem minden esetben felel meg a közigazgatási határoknak. A működési terület településeit és lakóit a közös identitás, hagyományok, szokások, történelem vagy akár földrajzi helyzetük köti össze. Ez a megközelítés működőképes, a valós igények jobban körülhatárolható és pontosabb fellépéseket tesz lehetővé.
- 2) Alulról építkező megközelítés: egyes fejlesztések, programok megvalósulása eredményesebb és hatékonyabb, ha a helyi viszonyokat, erőforrásokat ismerő helyi lakosok, szervezetek fogalmazzák meg az elérni kívánt célokat, fejlesztési igényeket. A HFS megfogalmazása során a LEADER HACCS-ok ösztönzik a helyieket, hogy vegyenek részt a közös munkában, gondolkodjanak közösen térségük jövőjének fejlesztésében. A „bottom-up”, vagyis alulról építkező típusú koncepcióknál kiemelt jelentőségű a helyi közösségfejlesztés, az együttműködés, a mindenki számára kezdeményező stratégia kidolgozása és annak végrehajtása.
- 3) Innovativitás: a sajátos, alulról jövő szükségletek feltárásának kiemelt szerepe van az újítások tekintetében. A LEADER program innovatív jellege a helyi erőforrásokra támaszkodik, valamennyi területen jelennek meg egyedi, új ötletek helyi szinten.
- 4) Integrált megközelítés: a LEADER program egyik legfontosabb alapja nem egy ágazat fejlesztési programja, hanem a vidéki térségek fejlesztésére irányuló tevékenységek és ágazatok közötti kapcsolat. A közösen megfogalmazott stratégiákban az intézkedések bármilyen szinten történő, multiszektorális megközelítése, összekapcsolása pozitív hatásokat indukál, hozzájárul a program sikerességéhez.
- 5) Sajátos irányítási és finanszírozási módszerek: a LEADER programban a decentralizáltság többek között a döntéshozatalban és a rendelkezésre álló források felhasználásában mutatkozik meg. Ez a sajátosság a helyi igényekre reflektál. Az elv alapja, hogy a térség problémáit a helyi szereplők ismerik leginkább, így ők a legkompetensebbek a fejlesztések kidolgozásában és megvalósításában.
- 6) Hálózatépítés, együttműködés: a LEADER HACCS-ok és egyéb szervezetek közötti hálózatok meglétének alapja a helyi tapasztalatok, jó gyakorlatok és eredmények terjesztése, cseréje, a tudás, akár a munkamódszerek továbbadása. A hálózatépítés hozzájárul az elszigeteltebb vidéki térségek integrálásához és fejlesztéséhez. A hálózatok révén a HACCS-ok együttműködésben is fogalmazhatnak és valósíthatnak meg fejlesztési célokat.

- 7) Helyi partnerség(ek), HACS-ok helyi szintű szerepvállalása: a háromoldalú partnerségek központi szerepet töltenek be a LEADER programban. A HACS-ok által koordinált stratégiák megfogalmazása és megvalósítása a különböző szervezetek és ágazatok képviselői együttműködésében valósul meg, kiemelve a kölcsönös érdekeken alapuló partnerségek kialakítását, mélyítését.

Irányadó jogszabályok:

- 2021/1060 EU rendelet (kiemelten a 33. cikk)
- 2021/2115 EU rendelet

A KTZVE kiemelt figyelmet kíván fordítani az innovativitásra. A stratégiaalkotás és annak megvalósítása során is az alulról, a helyi társadalmi és gazdasági tér szövetéből jövő szükségletek feltárására és az újszerű, sajátos, helyi erőforrásokra támaszkodó megoldások és ötletek inkubációjára, támogatására.

Korábbi tapasztalatainkra alapozva rendkívül fontosnak tartjuk továbbá helyi szinten a hálózatépítést és az együttműködések kialakítását. A stratégia kialakítása és végrehajtása során is prioritásként kezeljük a LEADER HACS-ok és egyéb szervezetek közötti hálózatok létrejöttének és fenntartásának elősegítését, a helyi tapasztalatok, jó gyakorlatok és eredmények terjesztését, cseréjét, a tudás és a munkamódszerek továbbadását. A HFS-ben megfogalmazott stratégiai és fejlesztési célok eléréséhez elengedhetetlennek tartjuk a helyi szereplők együttműködését, amely hozzájárulhat a működési területünk elszigeteltebb térségeinek integrálásához és fejlesztéséhez is.

2. A HFS előkészítése, tervezésének szervezése

A LEADER nem csupán egy program elnevezése, hanem maga a megközelítés, amelynek keretében a vidékfejlesztés az alulról érkező ötletek összességéből építkezik. A HFS tervezését a KTZVE ezen alapelvek biztosításával, körültekintően igyekszik megszervezni az alábbi szempontok mentén:

- a legfontosabb érintettek beazonosítása,
- az érintettek igényeinek minél pontosabb feltérképezése,
- konstruktív párbeszéd biztosítása a tervezésben résztvevők között,
- fórumok és munkacsoportok szervezése, nyilvánosság biztosítása,
- folyamatos kapcsolattartás,
- hátrányos helyzetű csoportok bevonása,
- a térség inaktív egységeinek bevonása,
- a helyi közösségi együttműködések és igények felmérése.

Az előző fejlesztési időszak tapasztalatainak figyelembevételével a 2023-2027-es- időszakban fontosnak tartjuk azt is, hogy a HFS tervezés során a fentebb felsorolt szempontok és munkamódszerek biztosításával lehetőség nyíljon olyan új, potenciális kedvezményezettek beazonosítására is a HFS-val lefedett működési területen, amelyek ez idáig nem ismerték a LEADER-t, vagy az innen származó támogatások nélkül nem tudták megvalósítani fejlesztési elképzeléseiket.

2.1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

A stratégiai tervezés a 2014-2020-as időszak tapasztalataira alapozva és a klasszikus közösségi tervezési módszerek alkalmazásának ötvözésével kerül elvégzésre. A helyi sajátosságokra, a térségünkben megfigyelhető gazdasági, társadalmi folyamatokra építve a stratégia elkészítése **több szakaszban** zajlik. Elsőként a HACS belső erőforrásai végeztek helyzetfeltáró, megalapozó, előkészítő szakmai munkát, melynek kezdeti szakaszában projektötletek gyűjtésére, konzultációk és személyes egyeztetések lefolytatására került sor a célcsoportok lehető legszélesebb körben történő

meghatározása mellett. Ezt követően 2022. év novemberében HFS tervezési munkacsoport került kialakításra, melynek köre a tervezési folyamat során PDCA ciklus alkalmazásával változhat, külső szakértők, ill. különböző közszférába tartozó, gazdasági, társadalmi szervezetek képviselőit biztosító szakemberek bevonásával.

A tervezői munkacsoport feladata megvitatni a beérkezett projektjavaslatokat, elemezni az összegyűjtött információkat, melyek alapján kidolgozza azt a javaslatcsomagot, amelyet a stratégiában megvalósításra ajánl.

Ezt követően a kialakításra került HFS, több körös eljárásban tartalmi egyeztetésre kerül az IH illetékes szakértőivel, melynek során a HACS és az IH elvárásainak és célkitűzéseinek, valamint a vonatkozó jogszabályi környezetnek is mindenben megfelelő HFS kerül kialakításra és HACS közgyűlése általi jóváhagyásra, előreláthatóan 2023. év végéig.

A tervezési folyamat egésze alatt a nyitottság és átláthatóság biztosítása érdekében, széles körben több platformon is folyamatosan tájékoztatjuk az érintetteket, illetve lehetőséget biztosítottunk a működési területünkön élő lakosság számára a folyamatokban való aktív részvételre.

2.2. A nyilvánosság biztosítása érdekében megvalósuló intézkedések

A KTZVE által a nyilvánosság biztosítása érdekében alkalmazott/megvalósított intézkedések:

- információcsere biztosítása személyes konzultációkon keresztül,
- információcsere biztosítása fórumok megtartásával,
- telefonos információszolgáltatás ellátása munkaszervezeten keresztül,
- honlapunkon (www.ktzve.hu) létrehozásra került a „HFS 2023-2027” aloldal, - ahol az aktuális tervezési folyamatok minden esetben nyomon követhetőek, bárki számára hozzáférhetőek, nyilvánosak,
- tájékoztatás nyújtása az aktuális információkról, rendszeresen megjelenő 'KTZVE Hírlevél' formájában
- tervezéssel kapcsolatos információk, projektötlet gyűjtési felhívások megjelentetése a HACS működési területén található települési önkormányzatok honlapjain,
- a települési önkormányzatokkal, a Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Területfejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft.-vel, a Contact Mentálhigiénés Konzultációs Szolgálattal (Civil Információs Centrum) munkakapcsolatot alakítottunk ki,
- adatbázisunk (partnerlistánk) szereplői felé e-mailben közvetlen tájékoztatást és felhívást küldtünk a civil-, köz-, és üzleti szféra képviselői felé,
- információgyűjtést végeztünk a megvalósítani kívánt projektötletek összegyűjtésére,

(- A HFS tervezési és megvalósítási folyamat során alkalmazott intézkedések köre az idő előrehaladtával folyamatosan bővíthet.

- Az elvégzett tevékenységek bemutatására szolgáló printscreen felvételek és egyéb minták, minden releváns tevékenység/intézkedés esetében a stratégia 2. számú mellékletében kerültek rögzítésre.)

3. A HFS által lefedett terület és lakosság meghatározása

A KTZVE Helyi Fejlesztési Stratégiával lefedni kívánt területének lakosságszáma meghaladja a 10 ezer főt, azonban nem éri el 150 ezer főt, az akcióterület területileg összefüggő egység, a nevesítésre kerülő települések kizárólag a KTZVE HACS-hoz tartoznak.

3.1. A lefedni kívánt települések mérhető jellemzői, összefoglaló adatai

Térségünk az Észak - Alföldi Régióban, azon belül Jász-Nagykun-Szolnok megye középső részén a Tisza és a Zagyva folyók mentén terül el. Közelebbről az Alföld nagytáján belül, a Közép –Tisza - vidék középtáj területén helyezkedik el. Ezen belül a települések túlnyomó többsége (11 település) a

Szolnoki-ártér kistájhoz, 3 település a Szolnok – Türi-síkhöz és szintén 3 település a Jászság kistájhoz tartozik. Akcióterületünk a Szolnoki járás területén helyezkedik el. A Társulás 18 tagtelepüléssel együttesen alkotja a Szolnoki járást, melyből 17 település alkotja (Martfű kivételével - 891.40 km²-en) akcióterületünket: Besenyszög, Csataszög, Hunyadfalva, Kőtelek, Nagykörű, Rákóczi falva, Rákócziújfalva, Szajol, Szászberek, Tiszajenő, Tizasüly, Tiszavárkony, Tószeg, Újszász, Vezseny, Szolnok-külterület, Zagyvarékas (Külterülettel jogosult települések száma: 1 db).

(Bővebben.: 3. számú melléklet: A KTZVE HFS által lefedett települések és lakosság számuk)

A támogatásra jogosult lakónépesség száma összesen (KSH 2022.): 37 999 fő.

Térségünkben a lakosság szám 2008-tól folyamatosan csökkentő tendenciát mutat. Működési területünk akkor még 16 településének lakosság száma 2008-ban 39 983 fő, 2013-ban 38 310 fő volt, 2015-ben már csak 38 807 fő. A KSH 2022. január 1-ei adata alapján az immáron 17 települést magában foglaló működési terület lakónépességének száma tovább csökkent, 37 999 főre, melyből a 17. település Szolnok külterületének lakossága mindössze 494 fő.

Jász-Nagykun-Szolnok megye demográfiai adatairól összességében elmondható, hogy kedvezőtlen folyamatok játszódnak le, hiszen csökkenő lakosság szám, megyéből történő elvándorlás és elöregedés jellemzi. Az öregedési index folyamatosan nő: 143,7 % 2022-ben, míg 10 évvel ezelőtt 118,5 % volt. A 65-x korú lakosság száma szintén folyamatosan növekvő tendenciát mutat: 2021-ben 77 128 fő, 2022-ben már 77 817 fő.

3.2. Korábbi együttműködések, megvalósult közös projektek, összefogások

A 2012-2015 közötti években számos lehetőség nyílt az Akciócsoport számára saját fejlesztési ötletei megvalósítására, több sikeres térségi együttműködési projekt ötletgazdája és egyben megvalósítója volt partnerségben. E projektek keretében többek között kialakításra került:

- egy modern pálinkafőző üzem és kísérő rendezvényei (Szajolban, Rákóczi falván és Kuncsorban),
- Madárbarát kert épült és felújításra került egy nagy múltú vízimalom (Kengyel, Jászsalsószentgyörgy),
- kiépítésre kerültek egy korszerű és környezetbarát, példaértékű napelem rendszer elemei (Szajol, Kétpó, Jászapáti),
- a hátrányos helyzetű (szegregálódó) csoportok vonatkozásában lefolytatásra került egy nagy sikerű egészségügyi-szűrővizsgálatokkal egybekötött rendezvénysorozat (Rákóczi falva, Szajol),
- városkép fejlesztő zöld-eszközbeszerzés és hagyományrendezvény teremtés is megvalósult (Besenyszög, Jászkisér és Túrkeve területén).

A közelmúltban további két programot, együttműködést indított el Egyesületünk. A VP6-19.3.1-17 kódszámú LEADER - Helyi Akciócsoportok együttműködési tevékenységeinek előkészítése és megvalósítása című felhívásra a Közöld Alapítvánnyal és a Tiszazugi Leader Egyesülettel közösen Helyi termék potenciál növelés JN-Szolnok megyében címmel nyújtottunk be támogatási kérelmet. A projekt keretében a 2 akciócsoport területén kutattuk volna fel a helyi erőforrásokon, szükségleteken alapuló termékeket, szolgáltatásokat, ill. készítettük volna el egy a helyi termékek termelőit, termék előállítását tartalmazó adatbázist. A kezdeményezéssel a megye teljes területén működő, helyi forrásokra alapozó vállalkozások, szervezetek, termékek feltérképezése valósult volna meg, mellyel célunk a helyi gazdaság élénkítése és a helyi/térségi együttműködések erősítésével volt. A projekt végül finanszírozási problémák miatt nem valósult meg, azonban a projektet életre hívó szükségletek jelenleg is fennállnak, amelyek így további erőfeszítéseket igényelnek a 2023-2027-es fejlesztési időszakban.

Szintén a VP6-19.3.1-17 kódszámú LEADER - Helyi Akciócsoportok együttműködési tevékenységeinek előkészítése és megvalósítása című felhívásra került benyújtásra az „Innovatív közösségi napenergia hasznosítás” című támogatási kérelem. A projekt keretében a Közöld Alapítvánnyal és a Jászapáti Városüzemeltető Nonprofit Kft-vel karöltve, közösségi használatban lévő épületek energiaigényének racionalizálásában, energiafüggettségének csökkentésében segítettük volna a

partnereket, napelem rendszer telepítésével. Az előre nem tervezett COVID-19 veszélyhelyzet miatt kialakult bizonytalan és kiszámíthatatlan gazdasági környezet miatti finanszírozási nehézségek, ill. a rendezvényszervezési kockázatok növekedése akadályozták meg a megvalósítást. Az ehhez hasonló energiahatékonyságot célul kitűző közösségi kezdeményezések sikeres megvalósulása a 2023-2027-es fejlesztési időszakban, tekintettel a makrogazdasági és világpolitikai viszonyok alakulására, fontosabbak, mint valaha.

3.3. Személyes kapcsolattartást, segítségnyújtást elérhetővé tevő központ(ok)

A HFS által lefedett területen IKSZT beruházásra támogatást Besenyszög, Rákócziújfalu, Zagyvarékas, Vezseny, Nagykörű települések nyertek el, ám a megvalósítást nem minden önkormányzat vállalta. Működő IKSZT-vel rendelkezik Szajol, Nagykörű, és Besenyszög település. Egy közös mindezekben: az integrált, komplex feladatellátást szolgáló, az emberek találkozását biztosító „közösségi térszerkezet” keretében, egymásra épülve, egymást felerősítve teszik elérhetővé és hozzáférhetővé a lakosságot érintő közszolgáltatások, továbbá az üzleti és civil szféra kezdeményezéseit.

Szolnok Megyei Jogú Város ugyan nem része a HFS-val megcélzott KTZVE fejlesztési területnek, kizárólag külterülettel, azonban a szolnoki székhellyel működő Contact Mentálhigiénés Konzultációs Szolgálat (Civil Információs Centrum) tevékenysége nem csak Szolnok városára terjed ki, hanem segítséget nyújt az egész térségben a civil szférában tevékenykedő szervezeteknek az információk legszélesebb körben történő ismertetéséhez, elérve ezzel a hátrányos helyzetű csoportokat és kevésbé mobil közösségeket is.

A CONTACT Mentálhigiénés Konzultációs Szolgálat (CONTACT MKSZ) 1989-ben egyesületként alakult, Szolnokon, közhasznú szervezetként működik. Az elmúlt több mint 32 évben az egyesület folyamatosan fejlődött, egyre többre téve tevékenységet folytatott. Többek között segítséget nyújtanak a civil szervezetek számára az adminisztratív kötelezettségek teljesítéséhez, tájékoztatást nyújtanak támogatási lehetőségekről, pályázati kiírásokról, gyakorlati segítséget kínálnak és egyénre szabott tanácsadást végeznek civil szervezetek számára (jogi, közhasznúsági kérdésekben; pénzügyi, könyvelési, adózási kérdésekben; pályázati módszerekre, technikákra vonatkozóan; számítógépezés területén), elősegítik a kommunikációt és ösztönzik az együttműködést a szektoron belül, és a szektorok között egyaránt. A HFS kidolgozása és megvalósítása során a KTZVE továbbra is fenn kívánja tartani rendkívül hasznos szakmai kapcsolatait a szervezettel.

4. Horizontális célok

4.1 Esélyegyenlőség

A KTZVE elkötelezett abban, hogy a HFS elkészítése során, valamint a Helyi Pályázati Felhívások megjelentetésével összefüggésben a vonatkozó európai uniós és hazai környezetvédelmi és esélyegyenlőségi előírásokat, jogszabályokat, a „jelentős károkozás elkerülését célzó” elővigyázatosság elvét betartja, lehatárolt működési területén igyekszik elősegíteni a védett környezeti, természeti és kulturális értékek megőrzését. A végzett tevékenységek során esetlegesen keletkezett környezeti kárt és az esélyegyenlőség szempontjából jogszabályba ütköző nem-megfelelőségeket megszünteti.

A KTZVE elkötelezett továbbá, hogy tevékenységei során a Fogyatékosokkal Élő Személyek Jogairól szóló ENSZ-egyezményt a 2010/48/EK tanácsi határozattal összhangban alkalmazza, a tevékenységeinek végrehajtása során esetlegesen érintett fogyatékos személyeket megillető alapvető emberi jogokat – többek között akadálymentesítéssel és az ehhez kapcsolódó szabványok alkalmazásával – szükség esetén biztosítja. A HACS a munkája során igyekszik célzott intézkedésekkel elősegíteni működési területén mindenki számára a minőségi, fenntartható és megfizethető szolgáltatásokhoz való egyenlő és időben történő hozzáférést, különös tekintettel, a fogyatékosokkal élőkre, a gyermekekre és a hátrányos helyzetű csoportokra.

A HACS vállalja, hogy tevékenységeihez kapcsolódó nyilvános eseményeken, kommunikációjában és viselkedésében esélytudatosságot fejez ki, nem közvetít szegregációt, csökkenti a csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket. Külön hangsúlyt fektet a civil szférát közvetlenül célzó fejlesztési lehetőségek biztosításával a szegregáció megelőzésére és kiküszöbölésére, a nemi dimenziók okozta megkülönböztetések feloldására, ill. a szegénységben élők és az egyéb marginalizált közösségek felzárkóztatására. Célzott támogatások biztosításával hozzá kíván járulni a helyi szintű kapacitásfejlesztéshez, a térségi szereplők széleskörű bevonása, aktivizálása mellett. Működési területén a HACS elő kívánja segíteni a közösségi akciók, szemléletformálási és képzési törekvések létrejöttét. Kiemelt tématerületként kívánja kezelni az esélyegyenlőség, a társadalmi befogadás és a szegénység elleni küzdelem témájú érzékenyítést, kapacitásfejlesztést.

Ennek megfelelően már a HFS tervezésekor a KTZVE kiemelt szempontként kezeli az esélytudatosság kifejezését, a keletkező stratégiai dokumentum nem közvetít szegregációt, céljaival törekszik csökkenteni az egyes csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket.

A HACS közgyűlés által megerősített határozattal, saját döntéshozatali eljárásai során kiemelt fontosságúnak tartja a megkülönböztetés mentes kiválasztási rendszerek alkalmazását, ezért vállalja, hogy döntéshozó testületeiben legalább egy nőnek és legalább egy fiatalnak (legfeljebb 40 éves személy) lehetőséget biztosít a részvételre.

4.2 Fenntarthatóság és környezetvédelem

A HFS tervezés és megvalósítás során a HACS kizárólag olyan tevékenységeket támogat, amelyek tiszteletben tartják az EU éghajlat- és környezetvédelmi normáit, prioritásait, és előtérbe helyezik a fenntarthatósági alapelveket, és hozzájárulnak megvalósulásukhoz.

A HACS mind a HFS tervezési, mind a konkrét megvalósítási (pályáztatási) szakaszban igyekszik szemléletformáló képessége segítségével olyan tudást átadni a térségi szereplőknek - pl.: fórumok és fogadóórák, bárki számára látogatható nyilvános rendezvények és ügyfélszolgálati tevékenység segítségével – hogy tevékenységük és projektötleik során érvényre juthasson a környezeti fenntarthatóság alapelve. Ezzel elősegíti pl.: a hulladék-felhalmozás csökkenését, energiahatékonyság növelést, megújuló energiák felhasználási arányának növelését működési területén. A HACS által kínált fejlesztési lehetőségek keretrendszere (pl.: megjelentetett helyi felhívások) szintén reflektál és/vagy jutalmazza a környezetvédelmi és fenntarthatósági erőfeszítések gyakorlati megtestesülését.

A fenntarthatóság jelentős alappillére napjainkban a digitalizáció. A digitalizáció előretörésével kiemelten támogatni kívánjuk azon elképzeléseket, kezdeményezéseket, projektötleket, melyek térségi vagy helyi szinten elősegítik vagy erősítik az 50 évnél idősebb generáció digitális jólétének fejlesztését, elősegítik az életminőségükre kiható digitális megoldások létrejöttét vagy ezek széles körben történő megismertetését. (pl.: digitális szolgáltatások létrejöttének, bővítésének támogatása, digitalizációval kapcsolatos ismeretterjesztés, tudásátadás elősegítése akár rendezvények, akár képzések útján)

5. A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése, következtetések

A KTZVE 2008 októbere óta látja el a Szolnoki kistérségben, napjainkban a Szolnoki járásban a LEADER program menedzselését, azaz a helyi közösségi kezdeményezésekre alapuló vidékfejlesztési tevékenységet. Ezért egymásra épülő fejlesztési folyamatokról, tervezésről beszélhetünk az elmúlt évtized tekintetében.

Előzményként érdemes összegezni: 2009-2014 év között minden rendelkezésre álló adatot figyelembe véve az összes rendelkezésre álló KTZVE forrásból, amely 1.221.481.000 Ft volt, az összes megítélt támogatási összeg 1.353.016.193 Ft (kiegészítő fejlesztési forrást is kapott a KTZVE). Ebből a szolgáltatás fejlesztési irányultságú pályázatok esetén megítélt támogatási összeg 694.772.330 Ft, míg a gazdaságfejlesztési irányultságú pályázatok esetében ez 658.243.863 Ft volt. A 2007-2014-es időszakban összesen benyújtásra kerülő 238 db pályázatból összesen 192 db nyertes pályázat, ill. 39 db elutasított pályázat került ki, és 171 projekt került elszámolásra, tényleges megvalósításra. Az összes benyújtott pályázatból összesen további 5 db visszavont, valamint 2 db lemondott pályázat került ki. A sikeresnek mondható programot a KTZVE által összeállított és rendszeresen felülvizsgált akkori HFS alapján hajtottuk végre.

A 2012-2015 közötti években számos lehetőség nyílt az Akciócsoport számára saját fejlesztési ötletei megvalósítására, több sikeres térségi együttműködési projekt ötletgazdája és egyben megvalósítója volt partnerségben. E projektek keretében többek között kialakításra került:

- egy modern pálinkafőző üzem és kísérő rendezvényei (Szajolban, Rákóczifalván és Kuncsorban),
- Madárbarát kert épült és felújításra került egy nagy múltú vízimalom (Kengyel, Jászsószentgyörgy),
- kiépítésre kerültek egy korszerű és környezetbarát, példaértékű napelem rendszer elemei (Szajol, Kétpó, Jászapáti),
- a hátrányos helyzetű (szegregálódó) csoportok vonatkozásában lefolytatásra került egy nagy sikerű egészségügyi-szűrővizsgálatokkal egybekötött rendezvénysorozat (Rákóczifalva, Szajol),
- városkép fejlesztő zöld-eszközbeszerzés és hagyományrendezvény teremtés is megvalósult (Besenyszög, Jászkisér és Túrkeve területén).

Ezen előzmények után érkezünk el időben a jelen HFS tekintetében vizsgált és elemzett 2014-2020-as és az átmeneti program időszakához. A 2020-21-es években bekövetkezett veszélyhelyzeti időszak valamint a háború veszélyhelyzet okozta negatív gazdasági folyamatok miatt eltérően az eddigi évektől, N+3 éves szabály szerint, azaz 2025.12.31-ig tart a jelen programozási időszak. A támogatói okirattal rendelkező projektgazdák – felhívástól függően – a záró kifizetési kérelmüket legkésőbb 2025.06.30-ig kell benyújtsák. A jelenlegi információk szerint a LEADER HACCS-ok 2023.11.01-ig működnek támogatottan ezen időszak pénzügyi kereteiből.

Az előző időszak zárása egyben egy új fejezet nyitánya volt a Szolnoki járás LEADER programjában. A korábbi időszak során végzett közös munka látható és kézzel fogható eredményeket produkált, amelyek mindegyike valamely térségi szféra szereplőinek fejlődését, életüknek könnyebbé tételét szolgálta, nem utolsósorban a lakosság életminőségét is pozitív irányba befolyásolták működési területünk 16 településének valamelyikén.

A 2014-20-as LEADER program megvalósítására ismét a Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület (KTZVE) kapott jogosultságot a program Irányító Hatóságával kötött Együttműködési Megállapodás és Támogató Okirat által szabott jogi, működési keretek között. A székhely, a munkaszervezeti iroda valamint a humán erőforrás is szinte változatlanul tudott tovább dolgozni, ami nagy előny a stratégia tervezés és az intézkedések végrehajtása tekintetében. A tapasztalatok, az eddig megszerzett tudás, valamint a kialakult kapcsolati tőke nagyban hozzájárult a munkacsoportos tervezés gördülékenységéhez. Az előző időszak alatt szerzett tapasztalatok mind rendkívül hasznosnak bizonyultak a 2014-2020-as időszak tervezése során, hiszen igyekeztek a korábban meglévő és jól bevált folyamatoknak ismét teret biztosítani, ugyanakkor leszűrhetővé vált, hogy mely terület fejlesztésére szükséges több energiát fektetni.

A 2014-2020-as időszak működési területe Szolnok városával kibővült, amely így külterületével jogosulttá vált LEADER forrásunk igénybevitelére. (Lefedett terület települései 2014-2020: Besenyszög, Csataszög, Hunyadfalva, Kőtelek, Nagykörű, Rákóczifalva, Rákócziújfalva, Szajol, Szászberek, Tiszajenő, Tizasüly, Tiszavárkony, Tószeg, Újszász, Vezseny, Zagyvarékas, valamint

Szolnok-külterület: Alcsi-Puszt, Alcsi-Sziget, Besenyszögi út, Piroska, Tenyősziget és Ugar tájegységek.)

A fejlesztési forrás keret: 490.038.753 Ft, a működési forrás 125.331.601.Ft a teljes (jelenleg meghosszabbodott) programozási időszakra.

A tervezés során a jövőkép középpontjában egy egységes, fenntartható helyi szociális/szolidáris gazdaságépítési modell kialakítása állt, amely képes munkahelyeket teremteni és az élhető környezet kialakításával helyben tartani a lakosságot, különösképp a fiatalabb generációt. Ezen elképzelések mentén kerültek meghatározásra a stratégia célkitűzései, melyek megvalósításával kiegészítő jelleggel tud a helyi program hozzájárulni az EU2020 és különösen a hazai Vidékfejlesztési Program céljaihoz. A jelen időszakra rendelkezésre álló forrás nem elegendő radikális gazdasági változtatás elérésére, ugyanakkor az egyes programokhoz való kapcsolódást, a kisléptékű fejlődést mindenképpen elősegítheti.

Az előkészítő tervezési szakasz után 2018. január 2-án jelent meg az első öt felhívás, melyet még további kettő követett. A helyi fejlesztési stratégia elkészítéséhez munkacsoportos módszert alkalmazva külső szakértők, a különböző társadalmi szervezetek képviselőit biztosító szakemberek vettek részt a munkafolyamatban, melyet megelőzött a projektötlet gyűjtés, a térség szereplőivel folytatott fórumok, konzultációk, személyes egyeztetések megvalósítása és a tervező munkacsoport ülései. Mindezek mellett a lefedett térség átfogó gazdasági, társadalmi és kulturális erőforrásaira, környezeti adottságaira kiterjedő, az épített és természeti örökségeit, hagyományait feltáró kutató munka zajlott annak érdekében, hogy az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése valós adatokra alapozódjon.

Az így elkészült és Akciócsoport által Közgyűlésen elfogadott stratégia (továbbiakban KTZVE HFS) két átfogó célt irányzott elő:

1. Munkahelyteremtés és munkahely megtartás
2. Társadalmi szolidaritás és aktivitás fokozása

2018. január 2-től 2021. december 31-ig az összességében megjelenő 7 db felhívásra szakaszosan, illetve forráskimerülésig pályázhattak. A 2022.11.15-ei statisztikai adatok az alábbi eredményekről tanúskodnak:

A 138 db benyújtott támogatási kérelemből 37 db támogatási kérelem visszavonásra, 4 db támogatási kérelem elutasításra került, 21 esetben pedig elállást jelentettek be a projektgazdák.

Ez által a ténylegesen igényelt támogatási összegek:

- | | |
|---|----------------|
| - 1. Helyi vállalkozások versenyképességének növelése: | 58 534 240 Ft |
| - 2. Helyi turisztikai szolgáltatások és kínálat fejlesztése: | 36 321 271 Ft |
| - 3. Helyi közösségi programok megvalósításának támogatása: | 52 336 942 Ft |
| - 4. Helyi termékek piacra jutásának támogatása: | 0 Ft |
| - 5. Helyi termékek elérhetőségének javítása: | 0 Ft |
| - 6. Helyi mikrovállalkozások fejlesztésének támogatása: | 128 855 812 Ft |
| - 7. Helyi fejlesztések támogatása: | 240 682 943 Ft |

(A HFS tervezési folyamat során a statisztikai adatok aktualizálásra kerülhetnek, körük bővülhet.)

A támogatott forintok által ténylegesen elért indikátorok 2022. 12. 31-ig:

- Létrehozott munkahelyek száma (fő): 19 fő
- Alkalmazott megújuló energiát hasznosító berendezések száma (db): 8
- Megújuló energiát hasznosító berendezésekkel kapcsolatos népszerűsítő rendezvények/nyílt napok megtartása: 8
- Rendezvény esetén a lehető legmagasabb arányú lakossági elérés biztosítása: 7080 fő
- Képzés esetén a lehető legmagasabb számú résztvevői szám biztosítása: 490 fő
- Rendezvény ill. képzés esetén együttműködések kialakítása: 67.

(A HFS tervezési folyamat során a statisztikai adatok aktualizálásra kerülhetnek, körük bővülhet.)

A fenti számadatok sikereket mutatnak be, azonban két intézkedés esetében a benyújtott kérelmek visszavonása illetve a már támogatói okirattal rendelkező projektektől történő elállások bejelentése miatt az alábbi indikátorok nem teljesültek ez időjáig:

- Új helyi termék létrejöttének elősegítése vagy már meglévő helyi termékek elérhetőségének javítása: 0
- Helyi termék kapcsán létrejött együttműködés: 0.

A helyi gazdasági tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások és a termelők közötti összefogás hiánya sajnos továbbra is jellemző településeinkre. Egyre inkább jelentkezik a helyi termelők tőkehiánya, ebből adódik a kilátástalan, nem tervezhető „jövőkép”.

A helyi termékek elérhetőségének javítására is lehetőség nyílt, azonban - szemben az előző 2007-14-es ciklussal -, jelen időszakban a gazdasági és társadalmi folyamatok a kezdeti igényt felülírták. Két település szükséglete, miszerint a helyi termelők / helyi termék piacukat kívánják kialakítani, illetve korszerűsíteni – finanszírozási problémákból adódóan (nincs előleg, illetve a kialakult gazdasági környezet miatt költségvetésük is változott) került „parkolópályára”, azaz a már támogatói okirattal rendelkező beruházásokat kellett az önkormányzatoknak elodázníuk, a támogatásról lemondaniuk. Döntésük közvetlen hatással bír a helyi termelőkre, akik a keresleti és a kínálati oldal fizikai helye hiányában (értékesítési pontok) vagy elégtelen marketingstratégiák következtében továbbra sem találkoznak egymással.

Mindezen hátrányok is hozzájárulnak az alacsonyabb képzettségűek munkanélküliségéhez. Így a HFS általi kezdeményezés, ami a mezőgazdasági termékek magasabb feldolgozottsági színvonalát segítette volna elő (helyi termékek és az előállítás érték növekedését), valamint az elérhetőségüket könnyítette volna, kudarcot vallott. Látva és tapasztalva a folyamatokat az erre irányuló intézkedést/felhívást a HACS már 2019-ben lezárta, az erre a célterületre allokált forrást átcsoportosította a rendezvények, képzések megvalósítására kiírt felhívásra, valamint a mikrovállalkozás fejlesztést segítő felhívásokra.

Természetesen említeni szükséges a további nehézségeket, a negatív tapasztalatokat a program bonyolítása tekintetében az alábbiakban lehet tömören összefoglalni:

- Bonyolult az eljárásrend, a felhívások jogi hivatkozásai nehezen követhetőek a pályázók számára – Nehezen kezelhető az elektronikus pályáztatási felület/rendszer és azok funkcionális és működési hibái,
- Helyi pályáztatás rendszerének bonyolultsága – túlzott bürokrácia, jelentős adminisztrációs teher,
- Utófinanszírozási forma miatti likviditási nehézségek: A program bonyolítóknak is kedvezőtlen, de a projektek kedvezményezettjeinek is igen nagy nehézséget okozott a projektek előfinanszírozása (Előleg igénylésre nincs mód, kizárólag olyan feltételekkel, melyeket a helyi/térségi vállalkozások, szervezetek képtelenek teljesíteni!),
- Az elszámolási rendszert szintén jellemzi a túlzott bürokrácia, jelentős adminisztrációs teher, melyet tovább súlyosbítanak az elhúzódóak a kifizetések,
- Partnerség kialakításának nehézségei (mentálisbeli problémák, együttműködési hajlandóság alacsony szintje) – a helyi kapcsolati hálózat működtetése, motiválása rendkívül nehéz,
- A program közben zajló folyamatos változások nyomán követése és a sok esetben egymásnak ellentmondó információk, valamint a szabályozási környezet hiányosságai, további nehézséget gördítenek mind a program lebonyolítóit, mind pedig a projektek kedvezményezettjei elé.

Mint fentebb is kiemelten szerepel, az elért sikereket nem feltétlenül csak számszerűsíthető eredményeken keresztül lehet megmutatni a KTZVE által lefedett kistérségben.

Megfigyelhető tendencia a vidékfejlesztési források felhasználásával létrejövő egyre több új kulturális rendezvény és rendezvénysorozat iránti igény, ami egyben színvonalas szórakozási lehetőséget, de akár tudományos vagy egyéb ismeretek szerzésére is alkalmat nyújt. Ezen események nagyban

hozzájárulnak az idő tartalmas eltöltéséhez, ami jobban képessé teszi vidéki településeinket a fiatalok helyben tartására.

Nem elhanyagolható az a lánculati fejlődés sem, melyben évről évre nőtt a pályázatok iránt érdeklődők száma. Megfigyelhető, hogy aki pályázni kíván, a még mindig jelentős adminisztráció miatt leginkább a magasabb támogatási összegű felhívások iránt érdeklődik. Ezzel együtt az agrár-jellegű pályázatok számának gyarapodása is megfigyelhető volt, hiszen a vidék fejlődéséhez szervesen kapcsolódik az agrárium. Ezen erőforrásokra építve egyértelműen láthatóvá vált a korszerű földművelő eszközök, gépek, technológiák alkalmazása iránti igény, még LEADER szinten is, pedig a nagyobb gépbeszerzéseket a Vidékfejlesztési Program egyéb célzott támogatásai biztosítják. Ugyanakkor azt is meg kell jegyeznünk, hogy az agrár típusú vállalkozások nem jelentkeztek olyan technológiák, illetve azokat segítő gépek, berendezések támogatási igényeivel, melyek a termőtalaj pusztulásának megakadályozását vagy a környezeti terhelések csökkentését céloznák. **A következő időszak egyik vidéki gazdaságfejlesztési iránya lehetne az új felfogással, innovatív módon elérhető környezeti terheléseket csökkentő technológiák beszerzése, illetve azok megismerését célzó ismereteket, illetve tudást átadó projektek támogatása.**

Az előző ciklushoz képest gyengébb a lokális gazdasági élénkülés, ugyanakkor a vállalkozások energetikai (energiatakarékos eszközök beszerzése, megújuló energiahasznosító berendezések alkalmazása) korszerűsödésével, versenyképességük növekedésével a jövedelmi viszonyok javulása kis mértékben ugyan, de következtethetően javul. A jelenleg kialakuló energiaválságra a következő időszakban mindenképpen reagálni szükséges. Ugyan a KTZVE LEADER az előző időszakok stratégiáiban is specifikus célként jelölte a megújuló energia hasznosítás elterjedésének támogatását, a 2023-tól induló új stratégiai tervezés során kiemelten támogatott célterület lehet a megújuló energiahasznosítás nagyobb volumenű elősegítése, s célozza a vállalkozási vagy társadalmi típusú pályázói kört. A megújuló energiák alkalmazásával párhuzamosan specifikusan az alkalmazott technológiához tartozó tudás társadalmi szintű becsatornázódását is támogatni szükséges.

Visszafogottabb lett a térségek közötti együttműködés keretében megvalósítandó projektekre mutatkozó igény, ugyan a térség szereplői felismerik a vidékben és az összefogásban rejlő potenciált, a társadalmi és gazdasági hatások miatt azt kevésbé tudták kihasználni (a program ideje alatti majd 2 év a Covid-19 jegyében telt el).

A HFS 4. fejezetében leírtakkal összhangban a következő időszakban még kiemeltebb szerepet kapnak azok a programok, ahol a döntéshozatalban a **40 év alatti fiatalok**, különösen a **nők is szerepet kapnak**. A következőkben néhány mintaértékkel bíró megvalósult projekt rövid ismertetése olvasható:

- **Szolgáltatásfejlesztési céllal** valósult meg Szászberek telephellyel az a megújuló energiát hasznosító egyedi fejlesztésű berendezés beszerzés, mellyel modern színpadtechnikai eszközök nyernek napenergiát. A napelemes mobil szigetüzemű áramforrással a vezérlés, a szerelés munkafolyamataihoz szükséges elektromos áramot biztosítják. Előnye, hogy a rendezvény utáni éjszakai szétszereléséhez is alkalmazható technológia került beszerzésre. Támogatási összeg: 3.895,5 eFt

- **Turisztikai fejlesztési cél:** Nagykörűben a megvalósult Suttogó Étterem és Lovasudvar 8 fő elszállásolására plusz igénye szabadidő eltöltésre is alkalmassá vált a több programon keresztül ívelő LEADER támogatásoknak köszönhetően. Térségi büszkeségünk, hogy az étterem konyhája bekerült a Magyar Konyha c. gasztromagazin által preferált falusi vendéglátóhelyek közé, s emellett a nehéz gazdasági és egészségügyi körülmények mellett is nőtt a szállóvendégek száma, ezzel megsokszorozva a Nagykörűben eltöltött vendégéjszakák számát. Meglévő szolgáltatásaikat az egészségmegőrzés, aktív pihenés, rekreáció, vitalizáció jegyében szélesítették. Ennek keretében egy infrasauna, egy felnőtt- és gyermekmedence került beszerzésre, amit egy gondozott, automatikusan öntözött parkkal vettek körül. A parkot évelők és örökzöldek telepítésével igazították a medencék környezetéhez. A fogadó gasztronómiai kínálatát egy BBQ sütő (pít boks/szekrény szmóker) beszerzésével erősítették. Végezetül a pályázat keretében a fogadó közösségi terében megépített cserépkályhával oldották meg a már meglévő fűtésrendszerük diverzifikációját. Az elnyert támogatás összege: 4.996,2 eFt

- Támogatással valósult meg egy **szolgáltatásfejlesztési kezdeményezés**, melynek során a közszférából (alkalmazotti létből) kilépve egy **fiatal nő önfoglalkoztatóvá válása** vált lehetővé. Vállalkozása fő tevékenysége a Lakberendezés-tervezés, -tanácsadás lett, a projekt Kótelek községben, mint hiányt pótló, új szolgáltatás valósult meg. A projektben a lakberendezést tervező eszközök beszerzése, weboldalfejlesztés, marketing fejlesztés kapott szerepet, az elnyert támogatás: 1.066,8 e Ft. (weboldala megtekinthető: <https://ungvarihomedesign.com/>)

- Közel három millió forint támogatást nyert el az Együtt, teljes életet gyerekek! rendezvénysorozat. Célja az volt, hogy mind a gyermekek, mind a felnőttek figyelmét felhívják az **egészséges és betegséggel élő gyermekek segítő és elfogadó együttélésére**. A gyermekbetegségek közül az I.-es típusú cukorbetegséget emelték ki. A projekt célcsoportja a 0-20 éves korosztály volt, és a rendezvényekre kiemelten bevonták az említett krónikus betegséggel élő gyermekeket, fiatalokat. Minden gyermek együtt, vidáman játszott, sportolt, együtt pillantottak vissza a közös múltunkba hagyományörző programokkal. Mindeközben információkkal, kóstoltatásokkal érthetőbbé és megközelíthetőbbé vált számukra a diabétesz világa. Támogatási összeg: 2.997,4 eFt

- **Turisztikai célú fejlesztés**: Különleges és **izgalmas táborozási körülményeket** tett lehetővé az a projekt, melyben 2 db jurta (ebből 1 db fűthető kivitelű) beszerzése, 579 db egyéb táborozást segítő eszköz, játék, és 2 db megújuló energiaforrást hasznosító eszköz beszerzését valósította meg a Csillagösvény Nonprofit Kft. Gyermektáboraik erősítik a **környezettudatos szemléletmód, a természeti és kulturális értékeink megóvásának** fontosságát. Támogatási összeg: 7.997,2 eFt.

- Közösségi célú fejlesztés: **Mindennapi pénzügyeink** – magánszemélyek és vállalkozások pénzügyi és fogyasztóvédelmi ismereteinek bővítése címmel **tudást átadó, szemléletformáló képzéssorozat** valósult meg. A fiatal és idős korosztályt, a vállalkozókat is megcélzó képzési tevékenység oktatási tematikája a mai kor pénzügyi kihívásaira reagálva készítette fel a komoly pénzügyi döntésekre a fiatalokat és segítette az idősebb korosztály számára a megtévesztő pénzügyi termékek esetén történő helyes döntésekben. A pénzügyi tudatosságra nevelés képzéseire a támogatás összege: 2.924 eFt volt.

A fentebb ismertetett néhány példa mellé még számos kiváló vállalkozásfejlesztési vagy éppen közösségépítő jellegű (hagyományokat átadó rendezvények) megvalósult projekt kerülhetett volna. A válogatást a megelőző évek fejlesztési folyamatainak tükrében válogattuk ki.

Miután a vidéki településen élők számára is egyre **fokozottabban jelentkezik az energiatakarékosság** kérdése, vagy az energiatakarékos elérhető közösségi terek, helyek működtethetősége, javasolt a kulturális és közösségi kezdeményezéseket ez irányban kialakítani.

Néhány élhető, fenntartható példa:

- **Fenntartható Községi Terek, Térelemek kialakítása**

- Iskolák kertjében, lakótelepek szabadterein is a Községi kiskert program beindítása, támogatása
- Napeleemes telefontöltő padok beszerzésének támogatása (akár iskolai programban örökbefogadott padok programként is)

- **Fenntartható társadalom – egészséges életmódra nevelő intézkedések**

- Községi sportélet felélesztése, közösségi sportolási lehetőséget nyújtó terek kialakítása
- Egészséges életmódra nevelés infrastrukturális és tárgyi feltételeinek javítása együttműködés keretében

(Bővebben: 4. számú melléklet: A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése)

6. Külső koherenciák azonosítása

A 2023-27-es időszakban az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA) már nem tartozik a Partnerségi Megállapodás hatálya alá, felhasználásáról a tagállamonként kidolgozott KAP Stratégiai Terv (továbbiakban: KAP ST) rendelkezik, mely egyaránt kiterjed a Közös Agrárpolitika (KAP) I. és II. pillérére.

A 2021-2022 évek, átmeneti évek az EMVA, azaz a Vidékfejlesztési Program (továbbiakban: VP) esetében. A KAP átmeneti rendelet hatályban tartja az 1305/2013/EU rendeletet, azonban bizonyos esetekben kiegészíti azt. Ebből kifolyólag az 1305/2013/EU rendelet szabályai szerint lehet folytatni tovább a programok végrehajtását, azonban az új költségvetés terhére és adott esetben a kiegészítő szabályokkal.

A PM Alapok és az EMVA közötti lehatárolás kérdése az alábbi területeken jelentkezik:

- A helyi gazdaságfejlesztés területén 2014-20 között kialakított támogatások (pl. közétkeztetés, piaci infrastruktúra fejlesztése) folytatódnak mind a TOP Plusz, mind az EMVA források terhére; a lehatárolás továbbra is területi alapú (nem vidéki térség versus vidéki térség). (Az EMVA szempontjából „vidéki térség”-nek tekintett területi kategória meghatározása tagállami hatáskör, mindazonáltal a lehatárolás nem változik a 2014-20 lehatároláshoz⁶¹ képest.)

- Vállalkozásfejlesztés a GINOP Plusz keretében valósul meg, miközben az EMVA támogatja a mezőgazdasági termelők tevékenységeinek diverzifikációját (nem mezőgazdasági tevékenységgel való bővítését), valamint olyan vidéki térségben megvalósuló vállalkozásfejlesztést, amely megjelenik a helyi fejlesztési stratégiákban.

- 2020-tól a GINOP Plusz hagyományos vállalkozásfejlesztési támogatásai közül az élelmiszeripari vállalkozások kizárásra kerülnek, és 2021-2022-ben a VP-ből, 2023-2027-ben pedig a KAP ST-ből kapnak komplex támogatást. Ugyanakkor az élelmiszeripari vállalkozások a GINOP Plusz keretében a K+F és ESZA típusú támogatásaikra, élelmiszeripari célú fejlesztendő tevékenységeikre (TEAOR szám alapján) továbbra is pályázhatnak. Innováció területén a KAP ST továbbra is finanszírozza az Európai Innovációs Partnerség (EIP) projekteit.

- A társadalmi célú vállalkozások továbbra is a GINOP keretében juthatnak támogatáshoz, míg a szolidáris gazdálkodást a VP és a KAP ST finanszírozhatja az együttműködéseket támogató beavatkozástípusokon keresztül.

- A Kohéziós Alap a KEHOP által térségi vízgazdálkodási projekteket támogat (például árvízvédelem, vízvisszatartás, ehhez kapcsolódóan öntözés). Az EMVA a mezőgazdasági termelők által megvalósuló vízgazdálkodási, öntözési fejlesztéseket támogatja. Az vízgazdálkodási ágazat fejlesztésén (öntözésfejlesztés) túl az EMVA nem termelő beruházások számára is nyújthat támogatásokat vizes élőhelyek kapcsán. A 2014-2020-as időszakban „Vízvédelmi célú nem termelő beruházások: létesítmények kialakítása, fejlesztése” elnevezésű pályázati felhívás támogatott területi vízvisszatartást szolgáló vízi létesítmények kialakítását, fejlesztését jellemzően a mélyfekvésű, vízvisszatartásra alkalmas területeken. Szintén támogatást nyújtott a VP erózió elleni védelmet biztosító létesítmények kialakítására és fejlesztésére. Ezen intézkedések folytatása tervezett. A KAP ST időszakában a nem termelő beruházásokra 100%-os támogatási intenzitás vonatkozna.

- A turizmus fejlesztését, például falusi szálláshelyek kialakítását, fejlesztését az EMVA források a mezőgazdasági termelők tevékenységeinek diverzifikációjára (nem mezőgazdasági tevékenységgel való bővítésére), valamint a vállalkozás indítására irányuló intézkedések keretében támogatják. LEADER keretében szintén lehetőség van rá, hogy ilyen jellegű fejlesztések valósuljanak meg, amennyiben a helyi fejlesztési stratégia (HFS) mentén a helyi akciócsoport (HACS) így dönt. A GINOP Plusz, illetve a TOP Plusz keretében ilyen turisztikai fejlesztések nem támogathatóak, így a megfelelő lehatárolás biztosított.

- A VP és a KAP ST ezen felül kisméretű infrastruktúrafejlesztést is tervez a vidéki térségekben, például külterületi önkormányzati utak fejlesztését, karbantartási-fenntartási eszközigenyének biztosítását, egyedi szennyvízkezelési megoldások kialakítását, valamint tanyákon háztartási léptékű villamosenergia-, víz-, illetve szennyvízkezeléssel kapcsolatos hiánypótló beruházásokat. Ezen fejlesztéseknél a lehatárolás olyan szempontokon alapul (pl. külterületi fejlesztések, projektméret), melyek a VP és a KAP ST készítése során véglegesednek.

A LEADER HACS-ok más operatív programokkal való lehatárolása részletesen leírásra került a KAP ST 4.5 Az EMVA és a vidéki térségekben működő egyéb uniós alapok közötti koordinációnak és hatáskör-elhatárolásnak, valamint az említett alapok egymást kiegészítő jellegének felülvizsgálata fejezet keretében. A KTZVE ezen lehatárolást a HFS-ban tervezett tevékenységek tekintetében minden esetben meg kívánja tartani.

Lehatárolást jelent ezen kívül, hogy a HACS fejlesztési forrásainak felhasználására nem jogosultak azon projektek, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszeréből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett Helyi Felhívásokra (továbbiakban: HF) történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében.

Ez alól kizárólag az képez kivételt, ha a HF-ra benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi fejlesztésére/továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. Az érintett fejlesztési igények tekintetében a korábbi, releváns pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon lesz szükséges bemutatni.

Lehatárolást képez továbbá a VP tekintetében, hogy a KTZVE HFS támogatást kíván biztosítani azon nem mezőgazdasághoz kötődő szolgáltatások fejlesztéséhez, melyek NEM tartoznak az Annex I. termékkategória feldolgozás vagy előállítás alá. A VP ugyanakkor a mezőgazdasági termelők, vagy a nem mezőgazdasági termelők Annex I. termékek előállítását és feldolgozását támogatja, teljesen eltérő projektméret mellett. A KTZVE HFS alapján tervezett projektek pedig kizárólag a HFS-val érintett területi lehatárolás szerint valósíthatóak meg.

A 2023-2027 HFS fő célja a kedvezőbb vállalkozói környezethez való hozzájárulás és a településeken helyben elérhető munkahelyek feltételeinek megteremtése, a térségi humánerőforrás helyben tartása, a HFS működési terület gazdasági és társadalmi fejlődésének támogatása az energiahatékonyság elősegítése és az élhető környezet fenntartása. A HFS keretében tervezett intézkedések a kettős finanszírozás elkerülésével, ráhordó hatást érvényesítve komplementer módon kiegészítik, a KAP ST-n túl elsősorban a következő operatív programokat és ezek intézkedéseit:

Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)

Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz)

Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz)

Környezeti és Energhatékonyági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz)

Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)

(Beleértve a 2014-2020 TOP és TOP CLLD programot a tervezési periódusok közötti átmeneti időszakban)

7. Helyzetfeltárás

7.1 Helyi és helyzeti energiák bemutatása

Térszerkezeti adottságok:

Infrastrukturális helyzetünk a közműellátottság tekintetében az országos átlaghoz viszonyítva jónak mondható, erősségeinket növeli. A térség területén a vezetékes ivóvíz-ellátásba bekapcsolt lakások

aránya **2019-ben 96,3 % volt**. Ennek ellenére elmondható, hogy az ivóvíz minősége több esetben sem felel meg az előírásoknak, a hálózatok sok helyen öregek és elavultak. Szennyvízcsatornával a legtöbb település rendelkezik, vagy kiépítése EU-s forrásokból folyamatban van. A vezetékes gázellátás és a villamosenergia ellátás minden településén biztosított. A közvilágítási rendszer kiépítettsége teljes, a legtöbb esetben az alkalmazott technológia korszerűsítése azonban elmaradt, a rendszerek több mint 10 évesek, melyek energiatakarékosság szempontjából sürgős korszerűsítésre, átalakításra szorulnak.

Az egészségügyi infrastruktúra helyzete elégséges, az ellátó rendszer kiépített, az épületek és felszerelésük azonban az előző fejlesztési ciklus erőfeszítései ellenére, továbbra is felújításra és korszerűsítésre szorulnak. A lakosság elöregedéséből adódóan is sok a beteg, megváltozott munkaképességű ember, valamint magas a mozgáskorlátozottak, fogyatékosok száma. A lakosság általános egészségügyi állapota nem kielégítő, ezért indokoltak az egészségügyi preventív intézkedések, köztük a lakosság tájékoztatása, az egészséges életmódra nevelő intézkedések megléte, így kiemelten fontos az ilyen tevékenységet folytató szervezetek munkájának segítése, így ezt stratégiánkban is érvényesíteni szándékozunk.

A közlekedési kapcsolatok mindenkori fejlettségi színvonala meghatározó egy település/térség életében, fejlődésében, és egyben fontos elősegítője a település infrastrukturális ellátottsági viszonyainak, szervesen kapcsolódik a helyi gazdasági viszonyok fejlődéséhez is. A forgalom gyors és állandó növekedése következtében egyre jelentősebbek az utak minőségi állapota. A 33-as és a 34-es jelű utak az M3-as autópálya, illetve a 4. sz. főút felé vezető kapcsolatot erősítik, javítják a térség elérhetőségét, a területi központok kiválóan megközelíthetőek vasúton is. A régió közlekedésföldrajzi helyzetét a térség megyén belül betöltött központi helyzete határozza meg. A természetföldrajzi viszonyok és az eltérő közlekedési kapcsolatok miatt a járásban öt egymástól eltérő adottságokkal rendelkező településcsoport különböztethető meg:

1. Szolnok, mint a járás közlekedési csomópontja;
2. Kedvező közlekedésföldrajzi helyzetű települések a 4. sz. főút mellett (Rákócziújfalu, Rákóczi falva);
3. Csak alsóbbrendű úton elérhető, vasútállomással is rendelkező települések a Tisza jobb partján Szolnoktól délre (Tiszavárkony, Tószeg);
4. Főúti és vasúti fővonalai kapcsolattal rendelkező települések Szolnoktól északra (Újszász, Szajol, Szászberek, Zagyvarékas);
5. Csak alsóbbrendű úton elérhető települések, hiányzó kelet-nyugati összeköttetésekkel és vasútvonal nélkül Szolnoktól északra (Besenyszög, Csataszög, Nagykörű, Hunyadfalva, Kőtelek, Tizasüly, Tiszajenő).

A nevesítésre kerülő 5 egymástól elkülönülő településcsoporton belül található 4 város (Besenyszög, Rákóczi falva, Újszász és Szolnok). A városok mikrotérségi szerepkörei és funkciói egymástól eltérő, kiegészítő jelleget mutatnak. Az utóbbi évek EU-s és központi költségvetési forrásokból származó úthálózat fejlesztései javítottak a térszerkezeti kapcsolatokon, valamint az utak minőségén, azonban továbbra is nagy igény mutatkozik ezen fejlesztések összehangolására és megvalósítására egyaránt.

Szolnok – Amellett, hogy a város megyeszékhelyként a járás közlekedési csomópontja, a legjelentősebb gazdasági szereppel (foglalkoztatottak száma, működőke bevonás, működő vállalkozások száma, stb.) rendelkezik. A megyei jogú városban összpontosul a járási szaktudás, a járáson belül a felsőoktatási képzések és a speciális egészségügyi ellátások és az üzleti szolgáltatások zöme is itt érhető el, ami mindeképpen a térség egyik erősségének számít, ugyanakkor elszívó hatása miatt differenciált fejlettséget is teremt a többi településsel szemben, ami stratégiánkban mindenképpen kezelendő gyengeségnek számít.

Rákóczi falva – A 4. sz. főút melletti és Szolnok központjához igen közeli (11,5 km) helyzetének köszönhetően sokat profitál a megyeszékhely húzóerejéből (pl.: foglalkoztatás bővülés, elérhető közelségben lévő felsőoktatás, mezőgazdasági termékek felvevőpiaca). A településre és környezetére

főként a gyümölcsök és zöldségnövények termesztése a jellemző, amelyeket helyben vagy a jóval nagyobb felvevőpiacot jelentő Szolnokon értékesítenek.

Újszász – A vasúti központnak is számító, jól megközelíthető Újszász Szolnoktól 21 km-es távolságban helyezkedik el. Főként könnyű megközelíthetőségének köszönheti számítástechnikai és építőipari szolgáltatásainak jeletős számát és versenyképességét. A településen található építőipari szolgáltatók a környező kistelepülések (pl.: Zagyvarékas, Szászberek) és Szolnok életében is jelentős szerephez jutnak.

Besenyszög – A Szolnoktól északra eső Besenyszög rossz megközelíthetőségű, ennek ellenére a járáson belül jelentős mezőgazdasági szerepe van mind a szántóföldi növénytermesztésben (napraforgó, búza, repce) mind pedig az állattenyésztésben (sertés, baromfi). A Besenyszögon megtalálható mezőgazdasági (gépi) szolgáltatások száma jelentős, amelyek kiemelkedő fontossággal bírnak a települést körülvevő tanyás területek vonatkozásában.

Térségünkben a települések szerkezetének kialakulását alapvetően a folyóvíz-parti helyzet szabta meg. A Tisza menti falvak az árvízmentes területeket foglalták el a természeti környezethez alkalmazkodó szabálytalan, de organikus településszerkezettel. Jellemzőjük a történelmi településmag apró telkei és a kanyargós, zezugos utcák. A későbbi fejlődés e jelleget megszüntette, és a nyitott utcák már mérnökiileg tervezett, párhuzamos és merőleges utcaszerkezetet mutatnak, ilyen pl.: Tószeg, Tiszavárkony vagy Zagyvarékas településszerkezete is. Az elmúlt 50 évben újonnan önállóvá vált települések (Csataszög, Hunyadfalva, Rákócziújfalva, Szászberek, Tiszajenő) szerkezete azonban, a mérnöki tervezés eredményeként szabályos, sakktabla alaprajzú.

Környezeti adottságok:

A KTZVE által lefedett működési terület a Szolnoki – ártér nevezetű kistájon terül el. A járás kiemelkedő természeti adottságokkal rendelkezik, a települések jelentős része a Közép – Tiszai Tájvédelmi Körzet részét képezik, amely országos jelentőségű védett természeti terület, valamint a HACS működési területét több helyen érinti az európai közösségi jelentőségű természetvédelmi rendeltetésű területekről szóló 275/2004. (X. 8.) Korm. rendelet hatálya (Natura 2000 területek). Említést érdemel továbbá a Közép-Tiszai Tájvédelmi Körzet vonatkozásában a Tisza Kisköre és Tiszaug közötti hullámterén létrehozott tájvédelmi körzet, ahol a Vezensyi Természetvédelmi Terület (Fokozottan védett terület 85,1358 ha) is található. Ez a terület a Hortobágyi Nemzeti Park, Jász-Nagykun-Szolnok megyei működési területéhez tartozik. Az értékes folyóparti és mocsári élőhelyek és társulások számos védett fajnak adnak otthont. A Tisza és holtágai, a Zagyva, és a folyók hullámterei jelentős természeti erőforrások.

A térség éghajlata kontinentális, nagy és szeszélyes a hőmérsékletingadozás (+42C° és -18C° között), a napfényes órák száma éves ingadozásban 1900 – 2500 óra között változik. Hazánk legszárazabb területéhez tartozik, uralkodó széliránya ÉNY-i, az átlagos szélesebesség 2,5-3,0 m/s. Az utóbbi évtizedben az éghajlatváltozás hatásai jelentősen éreztetik hatásukat, az éghajlati szélsőségek fokozottabbakká váltak. Az éghajlatváltozás jelenségei a magas hőmérsékletek és csapadékosabb periódusok váltakozásában és a szárazabb (aszályos), valamint csapadékosabb ciklusok negatív hatásaiban (belvízi elöntések, árvízi jelenségek) mutatkozik meg. Súlyos gondokat és anyagi károkat jelent a talajok elvizesedése, nehéz művelhetősége, a gyomosodás és a termés minőségének romlása. A kiélezett időjárás jelenségek gazdaságtalanná teszik a hagyományos növénytermesztési gazdálkodást, ezáltal kultúra és szemléletváltásra van szükség: tájgazdálkodás (extenzív állattartás, rétleelőgazdálkodás bevezetése, erdőgazdálkodás) és a biogazdálkodás bizonyos formáinak előtérbe helyezése. Ezek a körülmények kedvezőtlenül hatnak a mezőgazdasági termelésre és az itt élő emberek életminőségére egyaránt, mely előrevetíti az éghajlati reziliencia növekedését elősegítő intézkedések egyre fontosabbá válását.

Az adottságok ugyanakkor lehetővé teszik a megújuló energiák (különösen a nap és szélenergia) széleskörű hasznosítását, ami a térség erősségei közé tartozik. Sajnálatos módon a lehetőségeinkhez mérten azonban a megújuló energia potenciál térségi kihasználtsága alacsonynak mondható, amely

gyengéségre reagálni kívánunk. Stratégiánkkal támogatni szeretnénk a megújuló energiát hasznosító berendezések alkalmazását, az energiahatékonyságot célzó intézkedéseket, valamint az alkalmazott technológiához tartozó tudás társadalmi szintű becsatornázódását.

A folyók, hullámterek és holtágaik védett természeti értékeket képviselnek, (Közép – Tiszai Tájvédelmi Körzet) részei a Tisza mellett húzódó ökológiai folyosónak, mely 136 km hosszú és 9452 ha – t foglal magába. A védett területek rendkívül gazdag és változatos növény, rovar és állatvilággal, biodiverzitással rendelkeznek. Védettséget élveznek a hullámtéri rétek, szikes puszta maradványok, holtágak gazdag mocsárvilága, a kérészek páratlan „tiszavirágzása”. A járás környezeti állapota — összességében — a kevésbé szennyezett területek kategóriájába sorolható. A légszennyezés legfőbb okozója az ipar és a közlekedés. A térség települései túlnyomó részt a „kiemelten védett” és „védett” kategóriába tartoznak. Az utóbbi években a térség parlagfüvel fertőzött területnek számít, mely növeli a lakosság allergén megbetegedését.

A felszíni vizek állapota változó:

- A Tisza folyó vízminősége a „jó víz és a tűrhető víz” minősítés közé helyezhető (II – III. osztály).
- A Zagyva folyó a felsőbb szakaszán szennyezettebb, értékei rosszabbak a Tiszánál (III – IV. osztály)
- A belvízcsatornák több esetben szennyvizek befogadjaként funkcionálnak és ezért erősen szennyezettek.
- A holtágak vízminősége szennyezettnek tekinthető, mely többnyire a holtágak elöregedése, a sekély vízmélységek (feliszapolódás) és az eutrofizáció kedvezőtlen hatásaira vezethető vissza. Az Alsó Holt – Tisza, mint kiemelt fontosságú holtág jó minőségű vízzel rendelkezik.

A térség gazdag és egyedi természeti- és kulturális értékekre építő turisztikai vonzerőkkel rendelkezik (természeti értékek, termálvíz, gasztronómia), amire sokrétű gyógy – és wellness, vízi-, öko-, kulturális-, falusi és sport turizmus építhető, bővíthető. Ezen igényekre a 2014-2020-as időszakban sok térségi fejlesztés reflektált, több-kevesebb sikerrel. A látványosságok magas számától eltekintve azonban a térség által biztosított lehetőségek jelenleg még többnyire kihasználatlanok, melynek főbb okai, hogy nem állnak rendelkezésre a sokoldalú és minőségi szolgáltatások nyújtásának alapfeltételei. Kiemelkedő potenciál és igény figyelhető meg a horgászturisztika területén, lévén működési területünk egésze élővizekkel és holtágakkal átszőtt, ami jelentős térségi erősségnek számít. Látható tehát, hogy a térség gazdag természeti értékei jelentős erőforrást biztosítanak, azonban pénzügyi ill. fejlesztési források hiányában ezek kihasználatlanok maradnak így stratégiánkban ezen gyengéség kezelésére mindenképpen reagálni kívánunk.

A térség gazdag természetes folyó- és álló vizeiben, valamint mesterséges halastavaiban a halfajok sokasága vonzza a horgászni vágyókat. Erre alapozva a térség mintegy 12 településén működik Horgászegyesület, illetve sportegyesület. Jellemzően elavult eszközrendszerrel, infrastruktúrával, de lelkesen végzik önkéntes tevékenységüket, tagságuk folyamatosan bővülő, a szabadidejüket horgászattal eltöltő fiatalok száma évről évre egyre gyarapodik a horgászegyesületek révén.

Kiemelt jelentőségű a talajok védelme. Megfigyelhetők a helytelen agrotechnika és külterületi infrastruktúra (korábbi belvíz elvezető rendszerek elbontása, a megépített meliorációs drénhálózat nem funkcionál, hulladék elhelyezés) hiányából adódó talajdegradációs folyamatok; a talajsavanyodás, talajszerkezet romlás, eróziós folyamatok növekedése. Az árvizek a Zagyván és a Tiszán kora tavasszal, míg a kisvizek őszele gyakoriak, bár ez a tendencia az elmúlt évtizedben többször felborult. Erős a belvízveszély. Erre irányuló intézkedési igények is egyre inkább jelentkeznek az önkormányzatok és a gazdálkodók részéről. Javult a hulladékgazdálkodás helyzete, ugyanakkor továbblépést igényel a szelektív hulladékgyűjtés elterjesztése, a lakosság szemléletmódjának változtatása. Sok probléma van a lakosság környezettudatos magatartásával, jellemző, hogy a települések határában szaporodnak az illegális hulladéklerakó helyek. A mezőgazdasági termelés során keletkezett hígtrágya és egyéb hulladékok kezelése, elhelyezése, ártalmatlanítása részben megoldott, ezen a területen is további környezetvédelmi jogszabályváltozások szükségesek. Pl. mezőgazdasági- és zöldhulladék újrahasznosítása, komposztálása.

Kulturális erőforrások:

A térségben a társadalmi szervezetek száma összességében magas, finanszírozási problémák és működtetés nehézségek miatt viszont egyre csökkenő tendenciát mutatnak, jellemzően három településre osztódik nagyobb részük: Nagykörű, Rákóczi falva, Besenyszög. Együttműködésük egymással jelentéktelen, zömében önállóan, partnerségek nélkül működő, jogilag rendezett szervezetek. A társadalmi szervezetek szerepvállalása, a közszféra és civil szféra együttműködése továbbra is javításra szorul. Térségünkben a településekre jellemzőek a nemzetközi kapcsolatok, leginkább a testvértelepülési együttműködés, melyeket az önkormányzatok kötöttek. Ezek leginkább kulturális kapcsolatok, nem jellemző az élő gazdasági együttműködés nemzetközi szinten.

Jellemző a települési sport- és szabadidős szervezetek, a hagyományörző illetve kulturális tevékenységű szervezetek aktivitása. A legnagyobb szervezetek (Kuruc Hagományörző Egyesület, Besenyszögi Hagományörző Íjász Egyesület, Szászberek SE, Szabó János Horgászegyesület, Szövetség az Élő Tiszáért Egyesület, Rákóczi Lovasai Egyesület, Emberkék az Emberért Egyesület, Újszász Városi Vasutas Sportegyesület, Besenyszögért Alapítvány) mindegyike pályázati forrásokat vesz igénybe tevékenysége ellátásához, jellemzően azonban az állami támogatásokból származó forrásokból működnek (önkormányzati költségvetésből). Jellemző rájuk az önkéntes munka bevonása, főállású és teljes munkaidős foglalkoztatottak fenntartására azonban anyagi helyzetük sok esetben nem biztosít lehetőséget.

A térségben majdnem minden településen működik Vadásztársaság, melyek társadalmi szervezetként egyesületi formában látják el tevékenységüket. A térségben jelentős hagyományokkal bír a vadászat, mely nagy kiterjedésű, bő apróvadász területekkel párosul így biztosítva a természeti erőforrások és a kulturális erőforrások összefonódását.

Jelentős a hagyományörző egyesületek tevékenysége, ismertsége:

- a rákóczi falvi Kuruc Hagományörző Egyesület országosan elismert rendezvénye az Aratófalatok ünnepe a Magyar Turizmus Zrt. rendezvénynapójában is besorolt,
- a Rákóczi Néptáncgyűttes táncosai országsszerte méretetik meg magukat a hagyományos magyar népi táncok versenyein, fesztiváljain,
- a Besenyszögi Hagományörző Íjász Egyesület.

Megjelentek az új, hagyományörzési tevékenységet ellátó egyesületek is:

- Újszászi Liliom Néptánc és Hagományörző Egyesület - Újszász
- Rákóczi falvai Madárbarát és Természetvédő Kör Egyesület - Rákóczi falva

Kiemelkedő a civil sport terén:

- az újszászi Újszász Városi Vasutas Sportegyesület országos lábtoll-labda bajnokságai méltán elismertek,
- elismert a rákóczi falvi Rákóczi falva Sportegyesület labdarúgó (NBIII.), sakk, valamint lovas-sportokkal (fogathajtás) kapcsolatos tevékenysége,
- az 1930 óta működő Szászbereki Sport Egyesület, mely labdarúgásban nyújt folyamatos magas teljesítményt

Általánosan megfigyelhető a működési területünk vonatkozásában, hogy a civil szervezet száma igen magas, ami térségi erősségeink sorát gyarapítja, ugyanakkor gyengeségünk, hogy a források hiánya és a rendelkezésre álló technikai színvonal elégtelennek bizonyul nagyobb szabású programok, együttműködések megteremtésére annak ellenére, hogy jelentős igény mutatkozik rá a lakosság körében. Erre a problémára HFS-ünkben mindenképpen reagálni kívánunk.

A társadalom állapota:

A járásra jellemző romló demográfiai tendenciát nem ellensúlyozza a roma népesség átlag feletti népességszaporulata sem. Újszászon, Zagyvarékason, Kötelen, Nagykörűben, Tizasülyön feladatként jelentkezik a romák élethelyzetének kezelése, javítása. Tovább rontja az összképet, hogy fennáll a közműdíj eladósodás, valamint a jelzálog eladósodás. Komoly és mindenképpen kezelendő nehézséget jelent, hogy a munkalehetőségek beszűkülése miatt a fiatalok elvándorlása igen nagy arányú. A fiatal és képzett munkaerő elvándorlása további problémát is felvet. A magas szakmai tudást

és specifikus képzettséget igénylő helyi állások betöltetlenek maradnak, ezen felül pedig a nem megfelelő vagy képzettséggel egyáltalán nem rendelkező helyi munkanélküliek száma egyre nő, így a munkaerőpiacon egyszerre van jelen a szakképzetlen és a túlképzett, ugyanakkor a szükségesnél kevesebb az igényeknek megfelelő képzettségű munkaerő.

Működési területünkön a legfeljebb általános iskola 8. osztályát végzett 7 éves és idősebbek aránya, valamint a legalább érettségizett 18 éves és idősebb népesség aránya is elmarad mind az országos, mind pedig az összesített megyei arányoktól, ennek következtében a felsőfokú végzettségű 25 éves és idősebb népesség aránya is alacsonynak mondható, a helyzet fokozatosan romlik. A Kormány 2012. szeptember 1-jével létrehozta a Klebelsberg Intézményfenntartó Központot. Országos szinten 198 tankerület került kialakításra, 19 db megyeközponti tankerülettel, melyek illetékességi területe azonos a járás illetékességi területével. A megyeközponti tankerület a megye székhelyén működő járási tankerület (esetünkben a Szolnoki Tankerület), amelynek illetékességi területe a szakképző iskolák, a kollégiumok, a pedagógiai szakszolgálati feladatokat ellátó intézmények, valamint a pedagógiai-szakmai szolgáltatásokat ellátó azon megyére terjed ki intézmények tekintetében, amelynek székhelyén működik, ezen kívül ellátja a járási illetékességi területén a vonatkozó jogszabályok szerinti feladatokat is. Működési területünk vonatkozásában a Szolnoki Tankerülethez tartozik: Szolnok, Rákóczifalva, Rákócziújfalú, Szajol, Tiszavárkony, Vezensy, Tószeg, Újszász és Zagyvarékas.

Térségünkben már korábban elkezdődött a települések közötti együttműködések keretében az un. iskolatársulások létrehozása, mára ezek már biztonsággal működnek, illetve az egyházi működtetésű intézmények váltak uralkodóvá. Besenyszög, Szászberek, Tizzasüly, Tiszajenő, Kőtelek, Csataszög, Nagykörű, Hunyadfalva térségében minden településen a Római Katolikus Egyház vette át az iskolákat, óvodákat. A cél, hogy még eredményesebb integrációval a hátrányos helyzetű gyerekek minél nagyobb eséllyel tudjanak továbbtanulni. A 2014-2020-as időszakban több településen valósult meg pályázati támogatással iskola és óvoda felújítás- és korszerűsítés. Nem működik általános iskola Csataszögön és Hunyadfalván sem. Az iskolásokat Kőtelken és Nagykörűben fogadják. Önkormányzati társulások az általános iskolai feladatok ellátására Besenyszög központtal (Tizzasüly); Nagykörű központtal (Kőtelek); Tószeg központtal (Vezensy) működnek. A települések a közoktatási kötelezettségüknek eleget tesznek, azonban továbbra is szükséges az intézmények épületenergetikai és felszereltségbeli korszerűsítése, fejlesztése.

Az iskolarendszerű szakképzés tendenciája szerint, csökken az iskolás korosztály létszáma, ugyanakkor nő a képzésben töltött időtartam. A szakiskola kontraszelektált, az ott tanulók létszáma a gazdaság igényeihez képest alacsony. Kevés a középfokú végzettségű, munkaerőpiacra belépő szakember, a gimnáziumból és a szakközépiskolából még mindig nagyobb arányban tanulnak tovább a fiatalok. A munkaerő-piaci igényekhez képest magas a felsőfokú intézményekben tanulók aránya. A csökkenő létszámú szakiskolai képzés komoly feszültséget teremt a munkaerőpiacon és ezen túlmenően a kontraszelektációból fakadóan itt a legnagyobb a lemorzsolódás, a képzésből sikeresen kikerülők tudásszintje eltér a szakmai és vizsgakövetelmények alapján elvárttól, valamint a munkaadói igényektől is. Térségünkben igény mutatkozik a korszerű, gyakorlaton alapuló, többek között mezőgazdasági és ipari jellegű szakképzésekre.

Komplex rekreációs és szabadidős szolgáltatásokra épülő terekkel térségünkben kevés település rendelkezik, ugyanakkor lehetőség van az összehangolt, egységes fejlesztésekre a lakosság életminősége javítása érdekében. Megfigyelhető tendencia, hogy a térségből sok esetben az ifjúság elvándorol munkahelyek és szabadidős lehetőségek hiányában, ám a fejlődés érdekében szükség van a térségben tartásukra, ezért fontosnak tartjuk a munkahelyteremtéssel egybekötött, fenntartható szabadidős és helyi turisztikai tevékenységek fejlesztését.

Járási szinten a szociális ellátórendszer kiépített, de további fejlesztésre szorul a fellépő igények miatt. Az esélyegyenlőség kiemelt kezelését fontos szempontnak tekintjük, továbbá a gazdasági és infrastrukturális lehetőségek fejlesztésével a térség népesség megtartó képességének javítását, illetve a lakosság,- különös tekintettel az aktívkorúakra - képzésének segítését, hogy kiszélesedjen a helyi

igényeknek megfelelő, magasan képzett, a térséghez kötődő és azért tenni is akaró lakosság köre. A munkanélküliségi ráta köszönhetően a közmunkaprogramnak és Szolnok város „húzó hatásának” a megyei átlagtól (8,3 %) valamivel jobban alakult, azonban 7,3 %-os értékével így is jócskán elmarad az országos 6,3 %-os aránytól. A munkanélküliség sok esetben sajnálatos módon hozzájárul a megélhetési bűnözés kialakulásához, amely térségi gyengeségként rontja a közbiztonságot. E gyengeségünk megoldása érdekében stratégiánkkal támogatni kívánjuk a közbiztonság megőrzésére irányuló térségi együttműködések, kezdeményezések kialakulását. *(Bővebben: 6. számú melléklet: Helyi és helyzeti energiák bemutatása)*

A térségi munkaadók és a lakosság részéről is egyre jelentős igényként merül fel a lakosság Szolnokra, ill. az ország egyéb területeire történő elvándorlásának mérséklése különös tekintettel a fiatal generációkra. Feltétlenül térségi erősségeink közé tartozik, hogy ez a társadalmi igény konkrétan megfogalmazódott, ill. hogy az emberek tenni akarnak életminőségük jobbátétele érdekében. Ehhez a közös szándékhoz stratégiánkkal mi is hozzá kívánunk járulni, lehetőséget kívánunk teremteni a szabadidő minőségi, hasznos eltöltésére, ami a lakosság és kiemelten fiatalok térségi kötődését, lokálpatriotizmusát erősítheti.

A gazdaság helyzete:

A térség gazdag mezőgazdasági termelési kultúrával és hagyományokkal rendelkezik, azonban az agrárium jelenleg nem versenyképes. A termőhelyi adottságokat figyelmen kívül hagyó helytelen talajhasználat az alacsony jövedelmezőségen túl jelentősen rombolja a természeti környezet állapotát. A kisebb településeken még mindig szinte kizárólag a helyi mezőgazdaság ad megélhetést, ugyanakkor a hagyományos termékszerkezet, az elaprózott birtok – és tulajdonosi rendszer, az alternatív jövedelemszerzési lehetőségek fejletlensége, a termelés integráltságának alacsony szintje, a térségi arculat hiánya további súlyos problémákat okoz. A gazdasági tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások és a termelők közötti összefogás hiánya jellemzi a településeket. Mindezen hátrányok is hozzájárulnak a növekvő munkanélküliséghez.

A fogyasztási szokásokhoz igazodóan megfigyelhető térségünkben a mezőgazdasági termékek magas színvonalon történő, manufaktúrális jellegű feldolgozása, azzal emelve az adott termékek hozzáadott értékét. Ezen törekvések elsősorban a kisebb, tőkeszegényebb de magas szaktudással rendelkező gazdaságok, vállalkozások esetében mutatkoznak meg, így az egyre nagyobb számban az egészséges életmód felé forduló vásárlási potenciálját tekintik kitörési pontnak, teret nyitva ezzel a hagyományos és magas minőségű kézműves- és bio termékek elterjedésének. A világpiacon folyó folyamatok miatti drágulás azonban veszélyeztetik ezen szektor versenyképességét is a magas árszínvonal miatt.

A térség állattenyésztésében általánosan a sertés- és baromfitartás a jellemző, ugyanakkor a legeltethető gyepterületeken a juh- és a tejhasznú szarvasmarha tenyésztés a megfigyelhető. Általános térségi tendencia azonban, hogy az állatállomány és a mezőgazdasági termelők kibocsátó kapacitása folyamatosan csökken. Újszerű kezdeményezések már vannak a volt mezőgazdasági majorok felújítására, újrahasznosítására (állattartás, terménytárolás, stb.), illetve a helyi termékek (zöldség, gyümölcs, hús, tej, tojás) helyi hasznosítására (pl. iskolai főzőkonyhákban, helyi piacokon) a helyi önellátás kialakítását elősegítve. A települések környékén erre alkalmas földterületek kialakítása és megfelelő munkaerővel történő hasznosítása ennek elengedhetetlen feltétele. A térségben jelentős mennyiségű, jó minőségű növénytermesztésre alkalmas terület akad, azonban egyes területeken jelentős problémákat okoz a belvív, ami ronthatja a területek aranykorona értékét. A szántóföldi növénytermesztés esetében a térségben hagyományos fajták (búza, napraforgó, repce) a meghatározóak, ugyanakkor sok helyen, jelentős mértékben jelen van a kertészet (paradicsom, paprika, hagyma) és a gyümölcstermesztés is (cseresznye, meggy, eper, dinnye). A nagyobb élő munkaerő igényű kultúrák termesztési területei az utóbbi években a munkaerő hiánya miatt visszaszorulóban van, termesztésük egyre gazdaságtalanabbá válik. Látható tehát, hogy a nehézségek ellenére is a térség kedvező mezőgazdasági adottságai kitörési pontot jelenthetnek. Gyengeségként jelentkezik ugyanakkor, hogy a térségben sok esetben elavult, gazdaságtalan a termelés, a keresleti és a kínálati oldal fizikai hely hiányában vagy elégtelen marketingstratégiák következtében nem találkoznak egymással. Stratégiánkban reagálni kívánunk erre a gyengeségre, ösztönözni kívánjuk a

minőségi helyi termékek megjelenését, a térségi kereslet és kínálat összhangba hozását, közvetlen együttműködések kialakulását. Céljaink elérésének érdekében nem csak az induló, hanem a már meglévő, versenyképes vállalkozásokat is szükséges megerősíteni, támogatásuk ezért elengedhetetlen.

Az egy főre jutó GDP alapján Jász-Nagykun-Szolnok megye a 17. helyet foglalja el a megyék sorrendjében, az elmúlt évek viszonylatában. A térség 10 legnagyobb foglalkoztató vállalkozása közel 10 %-át adja a térségen belüli foglalkoztatásnak. Húzóágazatként mutatkozik a gépgyártás, autóalkatrész gyártás, az élelmiszer nagykereskedelem és a húsipar. A javuló átlagot a Jászberényi járás, és Szolnok megyei jogú város gazdaságának fejlődése növelte, ugyanakkor a Szolnokot körülvevő – KTZVE által lefedett térség települései – elsősorban Tiszamenti települések (Tiszasüly, Nagykőrű, Csataszög, Kőtelek, Hunyadfalva, Vezseny, Tiszavárkony, Zagyvarékas) továbbra is elmaradott, ún. „belső periferiának” minősülnek. Ez jól látható a HACS működési területének vonatkozásában, az elmúlt évek során egy lakosra jutó jegyzett tőke értékének alakulását szemügyre véve, valamint megvizsgálva az egy lakosra jutó bruttó hozzáadott értékeket a megyei, valamint az országos értékekhez viszonyítva. *(Bővebben: 6. számú melléklet: Helyi és helyzeti energiák bemutatása)*

A HACS működési területén a regisztrált vállalkozások száma is igen alacsonynak mondható az elmúlt 10 év érzékelhető növekedése ellenére, igaz az arányosított megyei értéktől nem sokkal van elmaradva, az országos értékeket azonban meg sem közelíti. Sajnos a vállalkozási hajlandóság is alacsonynak mondható, mind a működő egyéni vállalkozók számát, mind pedig a működő társas vállalkozások számát tekintve.

(Bővebben: 6. számú melléklet: Helyi és helyzeti energiák bemutatása)

A működő társas vállalkozások száma a szolgáltatási szektorban a legmagasabb, ezt követi az ipari- és építőipari szektor, végül a mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat nemzetgazdasági ágak. A településen azok a legfontosabb szektorok, amelyek nagy mértékben részesednek a foglalkoztatásból és/vagy a vállalkozások számából. Ebből a szempontból a települések legfontosabb szektorai a kereskedelem, szolgáltatás, közigazgatási szférán belül az önkormányzatok, és a feldolgozóipar. Térségünk jövőbeni fejlesztését elsősorban közlekedési – logisztikai helyzetére alapozhatja, amennyiben befejeződnek a folyamatban lévő vasút-, autópálya- és autópálya fejlesztések.

(Bővebben: 6. számú melléklet: Helyi és helyzeti energiák bemutatása)

A járás gazdasági-társadalmi fejlődését a meg nem újuló természeti erőforrások (földgáz, ásványi nyersanyagok) szórványos jelenléte mellett a megújuló természeti erőforrások (termál- ásvány- és gyógyvizek, rétegvizek, felszíni vizek) bősége, a talajadottságok változatossága befolyásolja. A falvak, városok településrendezési terveiben kijelöltek az ipari jellegű területek, azonban csak a térség 4 településén kezdett el működni ipari park jelleggel lehatárolt terület, ahol néhány betelepült vállalkozás működik és bár ezek száma folyamatosan nő, további fejlesztésre szorulnak. Jelenleg 1 ipari park Szolnok külterületén és 1 ipari park Szászberek településen működik. A térség gazdaságfejlesztésének súlyponti eleme lehet a meglévő iparterületek hasznosítása, fejlesztése, ami csak (alap)infrastrukturális fejlesztésekkel együtt valósítható meg. A gazdasági bázis megerősítése új vállalkozások indítását, az üzleti infrastruktúra és a szolgáltatások fokozatos kiépítését igényli. A meglévő illetve új ipari területek, parkok fejlesztése, illetve a tökevonzó képesség erősítésével megalapozható szilárd gazdasági bázis a továbbfejlődés kiindulási pontja lehet. Az alapvető feltételek megteremtése érdekében építve erősségeinkre, figyelembe véve a térség társadalmi és gazdasági lehetőségeit HFS-ünkben támogatni kívánjuk a térség induló és működő vállalkozásait elsősorban a munkahelyteremtés és az ebből fakadó multiplikátor hatások érvényesülése miatt.

7.2 SWOT analízis

A térség társadalmi-, gazdasági környezete, természeti erőforrásai:

Erősségek:	Gyengeségek:
<ul style="list-style-type: none"> • E1: Jelentős a megyeszékhely (Szolnok) gazdasági, társadalmi, kulturális integráló ereje és húzó hatása, munkaadók magasabb száma. • E2: Szolnoki oktatási intézmények szakirányú szakmai és tudományos háttere (egészségügy, turizmus, vidékfejlesztés, mezőgazdasági és élelmiszeripari). • E3: A térség természeti, kulturális értékekben gazdag (természetvédelmi területek, sokszínű halfauna, sokszínű, nagy mennyiségű vadállomány, autentikus alföldi lovastanyák, zenei-, képzőművészeti hagyományok). • E4: Kedvező mezőgazdasági adottságok az agrártermelés szempontjából. • E5: Növekvő fogyasztói igény a helyben készített, egészséges mezőgazdasági és kézműves termékek iránt (pl.: lekvárok, savanyúságok, sajtok, szörp, szappanok, stb.). • E6: Kedvező és gazdag megújuló energia potenciál (geotermikus-, zöld- (bio) energia, a napsütötte órák száma magas). • E7: Civil szervezet magas térségi száma, elhivatottság, tenni akarás. • E8: Szolnok felvevő piaci szerepe jelentős a mezőgazdasági termékek iránt. • E9: Együttműködések kialakítására mutatkozó igény a civil- és az önkormányzati szektorban. • E10: Polgárőr szervezetek magas térségi száma. 	<ul style="list-style-type: none"> • GY1: A térség differenciált fejlettsége (Szolnok < többi település). Ingázók száma magas. • GY2: Az alacsony bérszínvonal miatt a szakképzett, munkaképes korú munkaerő egyre fokozódó elvándorlása, lakosság fokozatos elöregedése. • GY3: Források hiányában a természeti, kulturális értékek turisztikai célú hasznosítása alacsony mértékű. • GY4: Elavult és gazdaságtalan termelési szerkezet, értékesítési nehézségek. • GY5: A növekvő fogyasztói igényekhez képest kevés helyben készített manufakturális jellegű mezőgazdasági és kézműves termék van jelen a térségben, melyek elérhetősége korlátozott. • GY6: A térségi megújuló energiapotenciál kihasználatlan, energiaigényes ágazatok újítási/fejlesztési potenciálja és képessége az alacsony tőkekoncentráció miatt alacsony • GY7: Forrás hiányában alacsony civil szervezeti aktivitás, együttműködési hajlandóság csökkenése. • GY8: A kereslet és a kínálat összetételalkozása a mezőgazdasági termékek esetén nehézségekbe ütközik (gyenge marketingtevékenység, földrajzi távolság – rossz településközi úthálózat). • GY9: Forrás és önerő hiányában, az eladósodottság miatt az összefogás hiánya jelentkezik települési és társadalmi szinten. • GY10: A polgárőr szervezetek rendelkezésére álló technikai szívonala sok esetben elégtelennek bizonyul a feladatellátáshoz.
Lehetőségek:	Veszélyek:
<ul style="list-style-type: none"> • L1: A vidéki nagyvárosok (megyeszékhelyek) nagy mennyiségű Uniós fejlesztési forrásmennyiség igénybevételére jogosultak a 2023-2027-es időszakban több Operatív Program keretében is, ennek hatására új munkahelyek jöhetnek létre. • L2: Egyre növekvő országos munkaerőpiaci igény a képzett turisztikai, vidékfejlesztési, mezőgazdasági és élelmiszeripari mérnökök, szakemberek iránt. • L3: Országosan növekvő igény ökoturizmus iránt (vízi-, falusi-, lovas-, vadász-, egészség-, horgászturizmus) fejlesztése. • L4: Üzleti háttér szolgáltatások fejlődésének pozitív hatása a mezőgazdasági termékek értékesítésére. • L5: Növekvő országos igény a hazai mezőgazdasági és egyedi kézműves termékek 	<ul style="list-style-type: none"> • V1: Magyarország Budapest-központúságának további erősödése, képzett munkaerő elszívása. • V2: A képzett szakemberek vidéki térségekből történő elvándorlása az alacsony jövedelmi viszonyok miatt • V3: Az alacsony jövedelmi viszonyok negatív hatása a turisztikai keresletre (a turisztikai kereslet rendkívül érzékeny a jövedelemváltozásokra, gazdasági helyzetre, átváltozásokra). • V4: A Magyarországon földrajzi értelemben egyre körülhatárolhatóbb módon központosodó mezőgazdasági termelés köré rendeződő, kapcsolódó szolgáltatások sok esetben más területekről elérhetetlenek, igénybevételük jelentős többletköltséget jelent. • V5: A hazai, helyben készített, manufakturális jellegű mezőgazdasági és kézműves termékek árszínvonal tekintetében versenyképtelenek a multinacionális élelmiszer kiskereskedelmi hálózatokkal szemben.

<p>fogyasztására, az egészséges táplálkozásra és életmódra.</p> <ul style="list-style-type: none"> • L6: A globális felmelegedés és a klímaválság kezelésének világszintű felismerése, megújuló energiahasznosítást és energiafelhasználás hatékonyságot célzó, ösztönző EU-s politika gyors térnyerése. • L7: A fiatal generációk bevonása az aktív civil tevékenységekbe, illeszkedve a modern kor technikai fejlődéséhez (pl.: virtuális közösségi szerveződések fizikai programokban történő megtestesülésének elősegítése). • L8: A vidéki nagyvárosok lakossága felvevőpiacot jelent a környező települések, területek mezőgazdasági termékei számára. • L9: Együttműködések ösztönzésére irányuló EU-s, országos forrásból finanszírozott programokban való részvétel. • L10: A közbiztonság növelésére mutatókozó országos igény. • L11: A lakosság digitális jólétének elősegítése a digitális szolgáltatásokhoz való hozzáférés megkönnyítésével, digitalizációra irányuló fejlesztések elősegítése és támogatása 	<p>Előállítási költségük folyamatosan nő, jövedelmezőségük csökken.</p> <ul style="list-style-type: none"> • V6: A világpiaci folyamatok miatt a fosszilis energiaforrások használatához képest jelentősen és egyre olcsóbbá váló megújuló energiát hasznosító rendszerek termelése szakaszos, időjárástól függ a kapacitásuk. Létrehozásukhoz és telepítésükhöz szakértelem és sok esetben kiszolgáló hálózati infrastruktúra fejlesztése is szükséges, mely a végfelhasználótól független, egységes kormányzati beavatkozást igényel. • V7: A társadalmi szintű elöregedés miatt alacsony a tudás- és értékrend átadás szintje, a fiatal generációk közösségekben végzett tevékenységek iránt érzett motivációja egyre csökken. • V8: A rövid ellátási láncok (REL) sok esetben sérülnek, nem alakulnak ki, így a kereslet és a kínálat nem találkozik. • V9: Az együttműködések ösztönzésére rendelkezésre álló, elkülönített, igénybevehető források mértéke alacsony a probléma teljeskörű megoldásához. • V10: A vidéki térségekben növekszik a megélhetési bűnözés. Az európai migrációs válság fokozódik.
---	---

SWOT elemzésre épülő stratégiák kialakítása:
(SWOT mátrix)

	Belső erősségek	Belső gyengeségek
Külső Lehetőségek	<p>Offenzív stratégiák:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A szolnoki fejlődés motorját biztosító tevékenységekhez kötődő mikrovállalkozási tevékenységek támogatása a munkahelyteremtés érdekében (E1, E2, L1, L2) • A növekvő turisztikai igények kielégítése érdekében térség specifikus értékekre irányuló turisztikai fejlesztések támogatása (E3, L3) • A helyben készített, egészséges mezőgazdasági és kézműves termékek értékesítésének, kapcsolódó marketing tevékenységeinek támogatása (E4, E5, E8 L4, L5, L8, L11) • Megújuló energia alkalmazást ill., energiahatékonyságot növelő intézkedések ösztönzése a létrejövő 	<p>Fejlesztő stratégiák:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mikrovállalkozások fejlődésének támogatása a szolgáltatási szektorban, munkahelymegtartásra és munkahelyek létrehozásra fókuszáltnan (L1, L2, GY1, GY2) • Turisztikai szolgáltatók támogatása kiemelten a vízi-, falusi-, lovas-, vadász-, egészség-, horgászturisztika területén a magasabb szolgáltatási színvonal elérésének érdekében (L3, GY3) • Új helyi termékek létrehozásának, piaci megjelenésének támogatása, platformok létrejöttének támogatása (pl.: értékesítési pontok), helyi termékeket középpontba állító marketingtevékenységek támogatása (L4, L5, L8, GY4, GY5, GY8) • Megújuló energia alkalmazásának és energiahatékonyságot célzó fejlesztések kiemelt támogatása intézkedési szinten (magasabb támogatási intenzitás)

	<p>beruházások esetén (E6, L6)</p> <ul style="list-style-type: none"> • A térségben magas számban jelen lévő civil szervezetek munkájának támogatása, tevékenységük végzéséhez szükséges forrás biztosítása (E7, E9, E10, L7, L9, L10, L11) 	<ul style="list-style-type: none"> • Civil szervezetek által szervezett programok, rendezvények, rendezvénysorozatok, ismeretterjesztő foglalkozások támogatása együttműködések kialakításával, az esélyegyenlőség szem előtt tartásával (L7, L9, L10, L11, GY7, GY9, GY10)
Külső Veszélyek	<p>Védekező stratégiák:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A vidéki, helyben létrejövő munkahelyek számának emelkedésével csökken az elvándorlás (E1, E2, V1, V2) • A helyben létrejövő, megfelelő színvonalú turisztikai szolgáltatások igénybevétele nem jelent akkora anyagi terhet a lakosok számára, mint a földrajzilag távolabb elhelyezkedőké, így sokak számára hozzáférhetőbb, földrajzi lokáció szempontjából szélesebb a célcsoport (E3, V3) • A kereslet és kínálat közvetlen helyben történő találkozása folytán az értékesítési láncolatok rövidülnek, a termékek a szereplők számának csökkenésével arányosan olcsóbbá válnak, képesek a fogyasztói igények kielégítésére. (E4, E5, E8, V4, V5, V8) • A térségben kedvező és gazdag a megújuló energia potenciál, a beruházások során alkalmazott technológiák nyilvánossá tételével nő a térségi tudáselsajátítás (E6, V6) • A növekvő civil aktivitás elősegíti az ismeretterjesztést, tudás- és értékrend átadást a fiatal generációk számára, a javuló közbiztonság és fokozódó aktivitás élhetőbb környezetet és jobb életminőséget biztosít (E7, E9, E10, V7, V9, V10) 	<p>Elkerülő stratégiák:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A beruházások hatására létrejövő munkahelyek szakmai fejlődési lehetőséget kínál a munkavállalók számára, jövedelmi szempontból versenyképes módon (GY1, GY2, V1, V2) • A létrejövő turisztikai szolgáltatások árszínvonala igazodik a térség kereseti viszonyaihoz (GY3, V3) • A létrehozott, meglévő helyi termékek minősége, normál piaci versenyhelyzetben is megállják a helyüket, a minőséget, vonatkozó jogszabályi megfelelést hosszútávon is képesek fenntartani (GY4, GY5, GY8, V4, V5, V8) • A jó gyakorlatok bemutatásával nő a szakértelem és a megújuló energia felhasználásra irányuló igény (GY6, V6) • Kizárólag a térség fejlődését, a lakosok életminőségének tényleges javítását célul kitűző programok támogatása indokolt (GY7, GY9, GY10, V7, V9, V10)

8. A stratégia beavatkozási logikája

A KTZVE a 2023-2027-es időszakban a korábbi eredményekre és tapasztalatokra alapozva a helyi szintű potenciál jobb mozgósítása érdekében meg kívánja erősíteni a közösségvezérelt helyi fejlesztést. Annak érdekében, hogy a már létrejött és jól működő szisztémák fenntarthatóak legyenek, valamint teret tudjunk adni az új kezdeményezéseknek, kiemelt figyelmet kívánunk fordítani a helyi igényekre és lehetőségekre, valamint működési területünk gazdasági, társadalmi-kulturális jellemzőire. A működési területünkön már kialakult kedvezőtlen folyamatok ellen harcolva a HFS célkitűzései által elő kívánjuk mozdítani a kedvező strukturális változásokat, a közösségi kapacitások építését és az innováció ösztönzését.

Az előző fejezetben leírt, pontos és széles körű igényfelmérések alapján készült SWOT elemzés során ismertetett jellemzők tükrében kerültek meghatározásra a HFS konkrét céljai, prioritásai és mindezek mérésére szolgáló mutatói egyaránt. Amellett, hogy a HFS szervesen kapcsolódik a 2021-2027-es időszakban alkalmazott Operatív Programokhoz és a KAP-ST-ben megfogalmazott célokhoz (lásd: 6. fejezet), több olyan újszerű és kiegészítő elemet is tartalmaz, melyek ráhordó és multiplikátor hatásokat érvényesítve tovább fokozzák a központi programok pozitív hatásait a KTZVE működési területén.

Ezek ismeretében került meghatározásra a stratégia fókusza, jövőképe, továbbá ezek alapján kerültek meghatározásra a HFS céljai és megvalósításukhoz vezető tevékenységek, valamint az ezek mérésére szolgáló mutatók egyaránt.

8.1 A stratégia jövőképe

A stratégia reményeink szerint hozzájárul egy egységes, fenntartható helyi szociális/szolidáris gazdaságépítési modell kialakulásához és a Közép-Tisza-Zagyva térség népességmegtartó mutatóinak folyamatos és stabil növekedéséhez. Egyesületünk minden tagja elkötelezett törekvéseink valóra váltása iránt, hiszen a lakóhelyünk minden szempontból egészséges és prosperáló működése, elemi érdekünk.

8.2 A stratégia célhierarchiája

Összhangban a megfogalmazott jövőképpel, stratégiánk megvalósításával szeretnénk hozzájárulni a térség gazdasági fejlődéséhez a mikro-, kis- és középvállalkozások támogatása által a tőkeszegény környezet fellendítéséhez. Ezek egyik alapkövénnek a munkahelyteremtést és megtartást, továbbá a vállalkozási kedv és a helyi vállalkozások versenyképességének megőrzését, fokozását és a digitalizációs megoldások térnyerésének elősegítését gondoljuk.

Szeretnénk hozzájárulni a térségi szereplők aktivitásának növeléséhez minden területen (vállalkozói-civil- és közszféra), lehetőségeik kiszélesítéséhez oly módon, hogy segítséget nyújtunk számukra a kezdetekben és munkájuk során is, indukálva további fejlődésüket. Szeretnénk elérni, hogy a lakosok számára vonzó legyen a térségben maradni, élni és dolgozni, életminőségük, továbbá a humán és egészségügyi szolgáltatásokhoz való hozzáférésük javuljon.

Olyan együttműködések kialakítását szeretnénk ösztönözni, melyekből a térség minden szereplője profitálni tud, akár részvételével, akár a jó gyakorlatok elsajátításával. Reagálva a makrogazdasági és globálpolitikai viszonyokra, hozzá kívánunk járulni továbbá az energiahatékonysági megoldások alkalmazásához, valamint a klímabarát, víz visszatartási, környezetvédelmi megoldások alkalmazásához helyi szinten.

KTZVE HFS - Stratégiai célhierarchia - 2023-2027.	
1. cél	A vidéki térségekben a mikro- kis- és közép vállalkozások indítása, fenntartása, erősítése, digitalizációs folyamatok elősegítése.
2. cél	Kis eszközigényű élelmiszer-feldolgozási beruházások és szolgáltatások fejlesztése (helyi termék is).
3. cél	Helyi gazdaságfejlesztési célú együttműködések létrejöttének elősegítése, ismertségének növelése, értékesítésének támogatása.
4. cél	A vidéki térségekben a lakosság humán és egészségügyi szolgáltatásokhoz való hozzájutásának előmozdítása.
5. cél	Energiahatékonysági megoldások alkalmazása, klímabarát, víz visszatartási, környezetvédelmi megoldások alkalmazása helyi szinten.
6. cél	Helyi összefogásra épülő, a természeti és egyéb értékeket, adottságokat, hagyományokat és egyedi termékeket bemutató komplex, fenntartható turisztikai, vendéglátóipari programok kidolgozása, megvalósítása.
7. cél	A helyi közösségek és tagjaik egyéni aktivitásának, felelősségvállalásának és együttműködési készségeinek erősítése.

Intézkedések (beavatkozási területek)		Eredménymutató megnevezése:	Melyik célokhoz járul hozzá?
1. intézkedés	Helyi vállalkozások fejlesztéseinek támogatása	Létrehozott munkahelyek vagy beszerzett eszközök száma	1.,2.,3.,4.
2. intézkedés	Helyi lakosság életminőségének javítását célzó intézkedések támogatása	Beszerzett eszközök száma vagy megvalósult rendezvények száma	4.,5.,6.,7.
3. intézkedés	Helyi energiahatékonysági és klímabarát megoldások támogatása	Beszerzett eszközök száma vagy megvalósult rendezvények száma	1.,2.,5.,6.,7.
4. intézkedés	Helyi turisztikai fejlesztések támogatása	Létrehozott munkahelyek vagy beszerzett eszközök száma	1.,3.,5.,6.,7.
5. intézkedés	Helyi közösségi programok támogatása	Megvalósult rendezvények száma	4.,5.,6.,7.

A helyzetfeltárásban leírt térségi jellemzők és folyamatok teljes körű figyelembevételével került meghatározásra a stratégia SWOT elemzés és SWOT mátrix. A SWOT elemzésben meghatározott térségi erősségeink (E1-E10) és gyengeségeink (GY1-GY10), továbbá az általános térségen kívüli külső folyamatok által kínált lehetőségek (L1-L11) ill. a bennük rejlő veszélyek (V1-V10), melyek meghatározták a SWOT mátrixunkban leírt offenzív, fejlesztő, védekező és elkerülő stratégiákat. A SWOT elemzés világossá tette a HACS számára, hogy melyek azok az átfogó célok, melyek elérése a leginkább hozzásegíti a HACS tervezési területén élőket az általunk vágyott/meghatározott jövőkép eléréséhez. Ennek megfelelően 7 fő fejlesztési célkitűzés rajzolódott ki, melyek életre hívtak 5 db konkrét intézkedést.

8.3 Az indikátorok megadása

A HFS tervezésénél a HACS figyelembe vette, hogy a helyi támogatási kérelmek megvalósításával az egyes fejlesztési célok teljesülésének mérhetőnek kell lennie, melyhez indikátorokat kapcsol.

A HFS-ben kizárólag olyan indikátorok kerülnek szerepeltetésre, amelyek a HFS célkitűzéseit tekintve specifikusak, mérhetőek, elérhetőek, reálisak, teljesíthetőek és számszerűsíthetőek. Az alábbi táblázat foglalja össze a KTVZE által alkalmazni kívánt indikátorokat és mértékegységeiket.

Indikátor neve	Indikátor leírása	Indikátor mértékegysége
Létrehozott munkahelyek száma	A fejlesztés eredményeképpen újonnan felvételre kerülő munkavállalóval(kkal) nő a kedvezményezett által foglalkoztatottak létszáma	felvett fő száma
Megvalósult rendezvények száma	A projekt keretében megvalósuló rendezvények száma	db
Beszerzett eszközök száma	A projekt keretében beszerzett eszközök száma	db

Az egyes indikátorok alkalmazása Helyi Felhívásonként változhat, azonban minden felhívás kötelező jelleggel tartalmaz 1 db indikátort. A foglalkoztatás megjelenítése a HACS számára a HFS-ben kötelező elem. A foglalkoztatási indikátor vizsgálata KSH útmutató alapján történik. A KAP ST keretében az önfoglalkoztatás megvalósítása is foglalkoztatás bővítésnek minősül.

Azon helyi felhívások esetében, ahol létszámvállalási indikátor is szerepeltetésre kerül, 20.000.000,- Ft támogatási összeg/projekt alatt, nem kötelező a létszámvállalás.

Azon helyi felhívások esetében, ahol létszámvállalási indikátor is szerepeltetésre kerül, 20.000.000,- Ft támogatási összeg/projekt felett, kötelező a létszámvállalás – min. 1 fő/projekt.

Azon helyi felhívások esetében, ahol létszámvállalási indikátor is szerepeltetésre kerül, többlet támogatási intenzitás elérése érdekében 20.000.000,- Ft támogatási összeg/projekt alatt és felett is tehet a kedvezményezett létszámvállalást – min. + 1 fő/projekt.

A monitoringról szóló 10. sz. fejezetben részletesen bemutatásra kerül, hogy a kedvezményezetteknek mikorra és milyen formában kell teljesíteniük a meghatározott indikátorokat.

9. Cselekvési terv

9.1 Az intézkedések leírása

A következő általános alapszabályok minden HFS intézkedés és létrejövő Helyi Felhívás tekintetében kötelezően és egységesen alkalmazásra kerülnek:

Mivel az intézkedés az EUMSZ 42. cikkének hatályán kívül esik, a „de minimis” támogatás kivételével nem nyújtható támogatás azon kedvezményezett részére, aki/amely a 651/2014/EU bizottsági rendelet vagy a 702/2014/EU bizottsági rendelet alapján:

- nehéz helyzetben lévő vállalkozásnak minősül (a nehéz helyzetben lévő vállalkozás fogalmát az európai uniós versenyjogi értelemben vett állami támogatásokkal kapcsolatos eljárásról és a regionális támogatási térképről szóló 37/2011. (III. 22.) Korm. rendelet 6. § (4a) és (4b) bekezdése határozza meg) illetve,

- amely az Európai Bizottság európai uniós versenyjogi értelemben vett állami támogatás visszafizetésére kötelező, Magyarországnak címzett határozatának nem tett eleget.

A HACS kötelezően az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/2115 rendelete alapján határozza meg a helyi felhívásokban alkalmazható támogatási intenzitást, valamint maximális támogatási összegeket a következők szerint:

- Beruházás jellegű támogatásoknál a támogatás intenzitását a 2021/2115 (EU) 73. cikkének 4. bekezdése alapján határozza meg.
- Vidéki vállalkozásindítás jellegű támogatásoknál a támogatás összegét a 2021/2115 (EU) 75. cikkének 4. bekezdése alapján határozza meg.
- Együttműködés jellegű támogatásoknál a támogatás intenzitását a 2021/2115 (EU) 77. cikkének 8. bekezdése alapján határozza meg.
- Tudásátadás jellegű támogatásoknál (Ismeretek cseréje és információk terjesztése) a támogatás intenzitását a 2021/2115 (EU) 78. cikkének 4. bekezdése alapján határozza meg.

INTÉZKEDÉSEK:

Az egyes intézkedésekhez tartozó specifikus részletszabályok a HFS tervezés későbbi szakaszában kerülnek kidolgozásra, a bemutatott intézkedések szerkezeti felépítése nem változik.

1) Az intézkedés megnevezése:

- 1. intézkedés: Helyi vállalkozások fejlesztéseinek támogatása
- 2. intézkedés: Helyi lakosság életminőségének javítását célzó intézkedések támogatása
- 3. intézkedés: Helyi energiahatékonysági és klímabarát megoldások támogatása
- 4. intézkedés: Helyi turisztikai fejlesztések támogatása
- 5. intézkedés: Helyi közösségi programok támogatása

2) Specifikus cél:

- A vidéki térségekben a mikro- kis- és középvállalkozások indítása, fenntartása, erősítése, digitalizációs folyamatok elősegítés.

VAGY

- Kis eszközigényű élelmiszer-feldolgozási beruházások és szolgáltatások fejlesztése (helyi termék is).

VAGY

- Helyi gazdaságfejlesztési célú együttműködések létrejöttének elősegítése, ismertségének növelése, értékesítésének támogatása.

VAGY

- A vidéki térségekben a lakosság humán és egészségügyi szolgáltatásokhoz való hozzájutásának előmozdítása.

VAGY

- Energhatékony megoldások alkalmazása, klímabarát, víz visszatartási, környezetvédelmi megoldások alkalmazása helyi szinten.

VAGY

- Helyi összefogásra épülő, a természeti és egyéb értékeket, adottságokat, hagyományokat és egyedi termékeket bemutató komplex, fenntartható turisztikai, vendéglátóipari programok kidolgozása, megvalósítása.

VAGY

- A helyi közösségek és tagjaik egyéni aktivitásának, felelősségvállalásának és együttműködési készségeinek erősítése.

(8.2. fejezet összerendelése alapján)

3) Indoklás, alátámasztás:

7.2. SWOT fejezetben leírt szöveges indoklása alapján

4) A támogatható tevékenységek meghatározása:

- önállóan támogatható épületek külső és belső felújítása,
- önállóan támogatható tevékenységhez köthető létesítmények új építése,
- önállóan támogatható az új eszközök, berendezések, immateriális javak beszerzése,
- önállóan támogatható a tevékenységhez illeszkedő marketing tevékenység végzése, marketingeszközök fejlesztése,
- önállóan támogatható a tevékenységhez köthető beépítendő vagy mobil berendezések, gépek beszerzése
- önállóan támogatható a személyszállító gépkocsik beszerzése, amelyek a gépjárművezető ülésén kívül több mint nyolc ülőhellyel és legfeljebb 5 t műszakilag megengedett legnagyobb össztömeggel rendelkeznek (M2 kategória). – beleértve az elektromos és hibrid gépjárműveket is.
- önállóan támogatható az áruszállító gépkocsik beszerzése, amelyek legfeljebb 3,5 t műszakilag megengedett legnagyobb össztömeggel rendelkeznek (N1 kategória). – beleértve az elektromos és hibrid gépjárműveket is.
- önállóan támogatható az erő- és munkagép beszerzése, legfeljebb 80 kW teljesítményig, – beleértve az elektromos és hibrid gépjárműveket is.
- önállóan támogatható a tevékenységhez köthető digitalizációs, információs technológia-fejlesztés,
- önállóan támogatható a vállalalkozási tevékenységhez köthető online megjelenés,
- önállóan támogatható, a tevékenység fejlesztéséhez kapcsolódó megújuló energetikai fejlesztés (megújuló energia rendszerek kiépítése, alkalmazása)
- önállóan támogatható megújuló energiaforrást hasznosító technológiák kialakítása a projekt által érintett épület(ek) tekintetében (fűtési/hűtési energiaigény, használati melegvíz igény, villamos energia igény részbeni vagy teljes kielégítése megújuló energiaforrásból, napkollektorok alkalmazása, biomassa alapú és hőszivattyús rendszerek telepítése, geotermikus energia használata, napelemes rendszer kialakítása, stb.).
- önállóan támogatható a rendezvények megvalósítása (rendezvények, rendezvénysorozatok, nyílt napok, szűrőnapok, záró rendezvények, ismeretterjesztő rendezvények, képzések)
- önállóan támogatható tevékenység a tématerületek legalább egyikére irányuló civil partnerségen alapuló, és/vagy több szféra bevonásával megvalósuló térségen belüli együttműködési programok, programsorozatok előkészítése, szervezése, lebonyolítása

- önállóan nem támogathatóak a projektelőkészítési tevékenységek
- önállóan nem támogatható a projektmenedzsment tevékenység
- önállóan nem támogatható a mérnöki tevékenység
- önállóan nem támogathatóak a parkolók, kerékpártárolók építése
- önállóan nem támogathatóak a kisléptékű infrastruktúra fejlesztések, a tereprendezés, a terület előkészítés, használati térelemek beszerzése
- önállóan nem támogatható a vagyónvédelmi és hűtő elektronika, kazánrendszer kiépítés
- önállóan nem támogathatóak az egyéb, máshová nem sorolható, a projekt során végzett/végezni kívánt alaptevékenységhez alátámasztottan kapcsolódó kiegészítő tevékenységek végzése, szolgáltatások igénybevétele

- kötelezően megvalósítandó, önállóan nem támogatható a kötelező tájékoztatás és nyilvánosság

5) Nem támogatható tevékenységek meghatározása:

A 4. pontban meghatározott tevékenységeken túlmenően más tevékenység nem támogatható, különös tekintettel az alábbi tevékenységekre:

- az európai uniós jog megsértését eredményező tevékenységek;

- személygépjármű beszerzése,
- élő állat vásárlása,
- használt árucikkek beszerzése,
- mezőgazdasági elsődleges feldolgozást végző üzemek beruházásai,
- támogatási jogosultságok megvásárlása
- lágyszárú növények, lőfegyverek, pirotechnikai eszközök beszerzése,
- mobiltelefon és okostelefon beszerzése,
- saját teljesítés
- olyan épület építése, felújítása, korszerűsítése, bővítése, amely lakófunkciót tölt be
- ingatlan vásárlása
- szolgálati lakás kialakítása, felújítása, korszerűsítése, bővítése.

6) Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

A HFS 6. fejezetében leírtak szerint.

7) A jogosultak köre:

- Korlátolt felelősségű társaság (113)
- Betéti társaság (117)
- Szociális szövetkezet (121)
- Egyéb szövetkezet (129)
- Egyéni cég (228)
- Egyéni vállalkozó (231)
- Egyéb önálló vállalkozó (232)
- Adószámmal rendelkező magánszemély (233)
- Helyi önkormányzat (321)
- Helyi önkormányzatok társulása (327)
- Helyi nemzetiségi önkormányzat (371)
- Sportegyesület (521)
- Polgárőr egyesület (526)
- Nemzetiségi egyesület (528)
- Egyéb egyesület (529)
- Közalapítvány (561)
- Egyéb alapítvány (569)
- Nonprofit korlátolt felelősségű társaság (572)
- Mezőgazdasági őstermelő (most)
- Adószámmal nem rendelkező magánszemély (anm)

8) A kiválasztási kritériumok, alapelvek:

Az adószámmal rendelkező támogatást igénylők a Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület illetékességi illetve működési területén a pályázat benyújtásakor székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező és működő szervezetek lehetnek, amelyek rendelkeznek a 2007. évi XVII. törvény 28. §-a szerint ügyfél-azonosítóval. Az adószámmal nem rendelkező magánszemély, valamint az adószámmal rendelkező magánszemély, mint támogatást igénylő köteles igazolni, hogy legalább a támogatási kérelem benyújtása évének január 1. napja óta életvitelszerű lakó- vagy tartózkodási hellyel rendelkezik a Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület tervezési területéhez tartozó települések legalább egyikén. Mezőgazdasági támogatást igénylő esetén a támogatást igénylő köteles igazolni, hogy legalább 2021. év január 1. napja óta bejelentett lakóhellyel vagy tartózkodási hellyel rendelkezik a Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület tervezési területéhez tartozó települések legalább egyikén.

- A támogatást igénylő köteles eleget tenni a 2021-2027 programozási időszakban az egyes európai uniós alapokból származó támogatások felhasználásának rendjéről szóló a 256/2021. (V. 18.) Korm. rendeletben (a továbbiakban: Korm. rendelet) foglaltaknak.

- A kedvezményezett a projekt megvalósítása során köteles a hatályos jogszabályokban meghatározott tájékoztatási és nyilvánossági kötelezettségeknek eleget tenni, a projektről és a támogatásról az ott meghatározott módon és tartalommal információt nyújtani. Az ezzel kapcsolatos követelményeket a www.palyazat.gov.hu oldalról

- *Nem nyújtható támogatás olyan támogatást igénylőnek, melynek igazolható mezőgazdasági árbevétele meghaladja a 40%-ot, és üzemmérete meghaladja a 10.000 STE értéket. (IH által elvárt feltétel? Ha igen, marad, ha nem, akkor a KTZVE nem kívánja alkalmazni!)*

Irányadó kiválasztási elvek:

- a támogatás igénybevétele feltétele a jogosultsági kritériumok teljesítése,
- fizikai/pénzügyi/környezeti megvalósíthatóság és fenntarthatóság,
- projektterv minősége,
- a működési terület környezeti, gazdasági és társadalmi jellemzőit,
- a közösség bevonásának módjának leírását (projektgyűjtő adatlapok, stb.),
- humán erőforrás megléte.

9) Tervezett forrás:

a) Az adott beavatkozási intézkedésre allokkált forrás nagysága: -
(A HACs teljes fejlesztési forrásmennyiségének ismeretében kerül kialakításra az egyes intézkedéseknél.)

b) Támogatás intenzitás:

A támogatás maximális mértéke az összes elszámolható költségre vetítve:

- vállalkozásoknak szóló, beruházási jellegű projektek esetében: 65 %
 - Munkahelyteremtés esetén a projekt további 10 % százalékponttal megemelt támogatási intenzitásra jogosult, vagyis ez esetben a támogatási intenzitás: 75 %.

(Azon helyi felhívások esetében, ahol létszámvállalási indikátor is szerepeltetésre kerül, 20.000.000,- Ft támogatási összeg/projekt alatt, nem kötelező a létszámvállalás.

Azon helyi felhívások esetében, ahol létszámvállalási indikátor is szerepeltetésre kerül, 20.000.000,- Ft támogatási összeg/projekt felett, kötelező a létszámvállalás – min. 1 fő/projekt.

Azon helyi felhívások esetében, ahol létszámvállalási indikátor is szerepeltetésre kerül, többlet támogatási intenzitás elérése érdekében 20.000.000,- Ft támogatási összeg/projekt alatt és felett is tehet a kedvezményezett létszámvállalást – min. +1 fő/projekt.)

- Megújuló energetikai, energiahatékonysági, klímabarát fejlesztés esetén a projekt további 10 % százalékponttal megemelt támogatási intenzitásra jogosult, vagyis ez esetben a támogatási intenzitás: 75 %.

- vállalkozói, civil- és non-profit szervezetek, valamint önkormányzati szféra által megvalósított rendezvény típusú (ún. soft intézkedések) esetében a támogatási intenzitás: 100 %

- kizárólag önkormányzatoknak, civil- és non-profit szervezeteknek, egyházaknak szóló, közösségi fejlesztések, egészségügyi szolgáltatások fejlesztésére irányuló intézkedések esetében a támogatási intenzitás: 100 %

c) a projektméret korlátait:

- minimális támogatási összeg projektenként: 1.000.000, - Ft
- maximális támogatási összeg projektenként: 40.000.000, - Ft

(A HACCS teljes fejlesztési forrásmennyiségének ismeretében kerül kialakításra az egyes intézkedéseknél.)

d) a támogatás módjának leírása:

- 1-40 millió Ft között: vissza nem térítendő támogatás, hagyományos költségelszámolással (valós költség alapú elszámolás: a költségek teljesülésének és jogalapjuknak elszámoló bizonylattal történő elszámolása - a 256/2021. (V.18.) Korm. rendeletben foglaltaknak megfelelően).

- Jelen helyi felhívás keretében beruházást tartalmazó támogatott projektek esetében van lehetőség előleg igénylésre. Az utófinanszírozású tevékenységekre igénybe vehető támogatási előleg maximális mértéke a megítélt támogatás legfeljebb 50 %-a.

- Egyszeri elszámolás esetén támogatási előleg nem igényelhető.

- A költségek elszámolhatóságával kapcsolatos általános előírásokat, továbbá az egyes költség típusokra, illetve költségelemekre vonatkozó általános szabályozást a 256/2021. (V.18.) Korm. rendeletben tartalmazza.

10) A megvalósítás tervezett időintervalluma:

Jelen felhívás keretében a helyi támogatási kérelem benyújtására 2024.01.01. naptól 2027.12.31 napig van lehetőség.

(A kérelmek befogadása során a HACCS szakaszos benyújtást és elbírálást kíván alkalmazni, azonban az egyes intézkedésekhez tartozó szakaszok, értékelési határnapok az egyes intézkedések esetében specifikusan a megjelentetésükkel összhangban kerülnek kialakításra.)

A projektek fizikai befejezésére a Támogatói Okirat hatálybalépését követően legfeljebb 24 hónap áll rendelkezésre. A projekt fizikailag befejezett, amennyiben a projekt keretében támogatott valamennyi tevékenység a Támogatói Okiratban meghatározottak szerint, a helyi felhívásban meghatározott feltételek mellett teljesült. A projekt fizikai befejezés napjának a projekt utolsó támogatott tevékenysége fizikai teljesítésének a napja minősül.

11) Kimeneti indikátorok:

a.) A támogatott kérelmek várható minimális száma (db): -

b.) A támogatott kérelmek várható maximális száma (db): -

(A HACCS teljes fejlesztési forrásmennyiségének ismeretében kerül kialakításra az egyes intézkedéseknél.)

9.2 Együttműködések

A 2007-2013-as tervezési időszakban megvalósított projektek eredményeit, tapasztalatait, és a helyi fejlesztési stratégiánk fejlesztési céljait alapul véve régióink LEADER Helyi Akciócsoportjainak tervezett együttműködése a megújuló energiaforrások hasznosításának innovatív jellegű közösségi-, turisztikai illetve a lakosság bevonását célzó tématerületeit célozza meg. Folytatni tervezzük a 2014-2020-as időszakban is megfogalmazott helyi igényekre alapozott közös gondolkodást a környezetbarát energia hatékony, fenntartható megoldások elterjesztésében. A térségek közötti és nemzetközi együttműködések terén a KTVZE fokozottan hangsúlyos és követhető, azaz mintaprojekteket tervez

megvalósítani a 2023-2027-es programozási időszakban. Célunk, hogy példát nyújtsunk a helyi szereplők számára, jó gyakorlattal erősítsük a szakmai szervezetek közötti szoros együttműködés lehetőségét, a tudás alapú egymásra támaszkodás előnyeit.

Az együttműködési projektek eredményeként hazai és nemzetközi szinten is jelentősen erősödhetnek a gazdasági típusú együttműködések és fokozottabb figyelem irányul a helyi értékekre, a vidék fejlesztését szolgáló tudásra, ismeretekre.

Tervezett együttműködéseinkben az ifjúság oktatására, képzésére, szemléletformálására helyezünk a fő hangsúlyt.

a) A térségek közötti együttműködésre fókuszálva az alábbi tématerületet kívánjuk megcélolni:

Megújuló energiákat hasznosító kezdeményezések

Projekt célja: Megújuló energiák felhasználásának terjesztése, ezen belül kiemelten a napenergia helyi - és közösségi felhasználásának elterjesztése.

Hosszú távú cél:

- Energia- és költségtakarékos rendszerek kialakításával helyi szintű megújuló-energia ágazat fejlesztési projektek generálása.

- A helyi természeti adottságokra alapuló energiagazdálkodás fejlesztése.

- A megújuló energiaforrásokra épülő helyi mintaprojektek számának növelése eredményeként az energia-megtakarítás hatékonyságának növelését tűzzük ki célul.

Közvetett célunk az önkormányzatok, közintézmények, vállalkozások és civil szervezetek együttműködésének és környezettudatosságának növelése, a támogatások által elérhető költségmegtakarítással munkahelyek megőrzése.

Innovatív hatás: Gazdasági jellegű, hiszen a tervezett megújuló energia program megvalósulásával nem csak az energiaköltségek csökkennek, de a helyi öngondoskodás környezetbarát módon valósul meg.

Nemzetközi együttműködési szint tekintetében térségünk természeti értékeire tervezünk alapozni:

- a természetvédelmi, ökoturisztikai nemzetközi együttműködések kivánjuk lehetőségeink szerint megcélolni (Folyók mentén elhelyezkedő természeti adottságainkra építve «Vízbiztonság és élet a folyók mentén» munkacímmel tervezünk együttműködést generálni hasonló adottságú akciócsoport(okkal)).

b) Egyéb együttműködések megvalósítása

Egyéb együttműködések tekintetében térségünk természeti és humán erőforrás értékeire tervezünk alapozni:

- a természetvédelmi, ökoturisztikai nemzetközi együttműködések kivánjuk lehetőségeink szerint megcélolni,

- a tudásmegosztás együttműködésben történő megvalósítását edukációs programokon keresztül tervezzük.

9.3 Kommunikációs terv

Az átláthatóság biztosítása érdekében, széles körben több platformon is folyamatosan tájékoztatunk minden térségünkben élő partnerünket (önkormányzatokat, civil szervezeteket, mikro-, kis-, és középvállalkozásokat, egyéni vállalkozókat, egyházakat, magánszemélyeket), a potenciális támogatást igénylőket és a LEADER program iránt érdeklődőket. A HACCS a kommunikációja során ezek függvényében a lehető legszélesebb körben kívánja meghatározni célcsoportját. Működési területünkön igyekszünk tehát mindenkire eljuttatni üzenetünket, megismertetni a helyi fejlesztési

lehetőségeket. Összességében az online eszközök és megoldások alkalmazását igyekszünk előtérbe helyezni a kommunikációs tevékenységeink folytatása során.

A nyilvánosság biztosításának érdekében a következő intézkedések megvalósítását, ill. kommunikációs eszközök alkalmazását tervezzük:

- információcsere biztosítása személyes konzultációkon keresztül, munkaszervezeti irodánkban,
- információcsere biztosítása, online felületeken (pl. önkormányzati honlapokon, IKSZT honlapokon, művelődési házak honlapjain, közösségi média felületein) előre meghirdetett időpontokban nyilvános fórumok megtartásával,
- telefonos információszolgáltatás ellátása munkaszervezeten keresztül,
- a HACS saját honlapunkon (www.ktzve.hu) létrehozásra került a „HFS 2023-2027” aloldal, - ahol az aktuális HFS tervezési folyamatok minden esetben nyomon követhetőek, bárki számára hozzáférhetőek, nyilvánosak. A honlapon minden korábban működtetett funkciót a 2014-2020 időszakhoz hasonlóan továbbra is működtetni kívánunk (aktuális jogi, szabályozási környezettel kapcsolatos változásokról, kötelező HACS működéssel kapcsolatos információkról, helyi és térségi hírekről)
- tervezéssel kapcsolatos információk, projektötlet gyűjtési felhívások megjelentetése a HACS működési területén található települési önkormányzatok honlapjain,
- tájékoztatás nyújtása az aktuális információkról, rendszeresen 2 hetente és szükség esetén különszámmal megjelenő 'KTZVE Hírlevél' formájában ,
- adatbázisunk (partnerlistánk) szereplői felé e-mailben közvetlen tájékoztatást és felhívást küldtünk a civil-, köz-, és üzleti szféra képviselői felé,
- a felmerült projektötletekkel, HFS tervezéssel és megvalósítással kapcsolatos kommunikációs tevékenységeink során a munkaszervezet folyamatos információgyűjtést végez a visszacsatoláshoz és az eredményesség méréséhez kapcsolódóan, melyet belső nyilvántartásában dokumentál, szükség szerint összesít, elemez.

(- A HFS tervezési és megvalósítási folyamat során alkalmazott intézkedések köre az idő előrehaladtával folyamatosan bővíülhet.

Az Egyesületről szóló aktuális dokumentumokhoz, információkhoz való hozzáférést honlapunkon biztosítjuk a www.ktzve.hu oldalon. Az információkkal kapcsolatos észrevételeket a szintén a honlapunkon feltüntetett, bárki számára elérhető elektronikus- és postai címünkre, telefonszámainkra várjuk. A beérkező észrevételek tartalmától és fajsúlyától függően a munkaszervezet vagy saját hatáskörében eljár, vagy az elnökség elé terjeszti az adott problémát, akik erről a kapcsolódó jogszabályi előírásoknak megfelelően döntenek. Az egyesület elnökével történő egyeztetés követően a Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület működésével, pályázatok kezelésével kapcsolatos iratokba betekintési nyilatkozat kitöltésével lehet hozzáférni, nyilatkozva arról, a személyiségi jogokkal kapcsolatos dokumentumokat, információkat bizalmasan kezeli a betekintő fél.

2018. május 23-tól hatályba lépett a KTZVE Adatvédelmi és Adatbiztonsági Szabályzata (összhangban az Európai Unió GDPR rendelettel), ami szabályozza a személyes adatokkal kapcsolatos adatok összegyűjtését és rögzítését, tárolását, módosítását, továbbítását, egyszóval: bármilyen szintű felhasználását. A betekintésre vonatkozó előzetes szabályokat is ennek megfelelően szükséges alkalmazni. A kommunikációs tervben foglaltak betartása és elvégzése a munkaszervezet feladatkörébe tartozik, minden olyan felmerülő probléma esetén, melyben a munkaszervezet az alapszabályban megfogalmazott feladatain túlmenően már nem kompetens az elnökség hoz döntést. Az elnökség döntése alapján a végrehajtás a munkaszervezeten keresztül történik.

A fejezetben korábban bemutatott kommunikációs eszközök felhasználásával a HFS tervezéssel kapcsolatos kommunikációs tevékenységek 2022. év novembertől egészen a HFS, IH és HACS közgyűlés általi elfogadásáig tartanak, előreláthatóan 2023. év végéig.

A HFS megvalósítása során végzett kommunikációs tevékenységek 2023. év végétől a 2023-2027-es tervezési ciklus végéig tartanak. A kommunikációs tevékenységek pénzügyi forrása a HACS animációs és működési keretéből kerül finanszírozásra.

9.4 Egyéb, a HACS által megvalósított projektek

Egyéb együttműködések tekintetében térségünk természeti és humán erőforrás értékeire tervezünk alapozni:

a) a természetvédelmi, ökoturisztikai nemzetközi együttműködések kivánjuk lehetőségeink szerint megcélózni: Folyók mentén elhelyezkedő természeti adottságainkra építve «Vízbiztonság és élet a folyók mentén» munkacímmel tervezünk együttműködést generálni hasonló adottságú akciócsoport/okkal.

b) a tudásmegosztás együttműködésben történő megvalósítását edukációs programokon keresztül tervezzük: helyi igényeket felmérve a digitalizáció elősegítésére törekszünk, befolyásolni kívánjuk az értékteremtő folyamatokat települési és járási szinten: Olyan, már meglévő jó gyakorlatokat kívánunk felkutatni, amelyek a társadalmi innováció során a digitalizáció vívmányait hasznosítják, s azok bemutatásával, egyes elemeinek átvételével elindíthatunk fenntartható társadalmi folyamatokat. Célunk a befogadó társadalmi mikro környezet kialakítása.

10. Monitoring és értékelési terv

10.1 Monitoring

A KTZVE HFS a 2023-2027-es időszak alatt, IH rendelkezés alapján vagy a HACS általi saját döntés nyomán lehetséges. A HACS általi módosítás alapjául a monitoring adatok szolgálnak vagy IH rendelkezés írja elő a módosítási kötelezettséget. Módosítás szükségessége esetén a munkaszervezet előkészítő munkája alapján a KTZVE Elnöksége (kibővítve a HBB tagjaival) egyeztető ülést tart, ahol az esetleges átcsoportosítások, módosítások egyeztetése történik a szférák megfelelő arányának tartása mellett. A konszenzussal kialakított módosításokat az Elnökség majd Közgyűlés hagyja jóvá.

A HACS a monitoring tevékenysége során elsősorban a program hatékony végrehajtását és azt kívánja mérni, hogy a megvalósuló tevékenységek elérték-e a kívánt hatásokat. Ennek megfelelően a HFS tevékenységeinek monitorozási tevékenységét két fő területen kívánja végezni a HACS:

1. Intézkedés monitoring – a HFS-ben meghatározott intézkedések eredményességének mérésére szolgál,

2. Belső monitoring: ami a HACS saját teljesítményének mérésére és értékelésére szolgál.

A monitoring tevékenységet a HACS meghatározott időközönkénti adatgyűjtéssel, rendszeresen elvégzett felülvizsgálattal és felügyelettel/nyomonkövetéssel kívánja végezni. A kedvezményezetteket érintő, specifikus monitoring szempontú előírások rögzítésére a Helyi Felhívásokban kerül sor. A felhívásokban nevesítésre kerülő elvárások időbeli, formai és tartalmi teljesítésének módja minden esetben, tételesen meghatározásra kerül. A monitoring két fő területének értékelési terv leírása a 10.2. fejezetben olvasható.

(A HFS tervezés során az egyes monitoring mutatók köre változhat, a program lebonyolítására vonatkozó jelenleg még nem ismert szabályok és az IH elvárások figyelembevételével.)

10.2. Értékelési terv leírása

1. Intézkedés monitoring – a HFS-ben meghatározott intézkedések eredményességének mérése: (2023-2027.)

Int.	Indikátor megnevezése	Célértékek	Mérés alapja, tervezett időszakai	Értékelés
1.	Létrehozott munkahelyek száma*	összesen, min.: 20 db/ intézkedés	kedvezményezett adatszolgáltatás kifizetési kérelem benyújtásakor	1 évente
1.	Beszerzett eszközök száma	összesen, min.: 1 db/ projekt	kedvezményezett adatszolgáltatás kifizetési kérelem benyújtásakor	1 évente
2. 3.	Beszerzett eszközök száma	összesen, min.: 1 db/ projekt	kedvezményezett adatszolgáltatás kifizetési kérelem benyújtásakor	1 évente
2. 3.	Megvalósult rendezvények száma	összesen, min.: 1 db/ projekt	kedvezményezett adatszolgáltatás kifizetési kérelem benyújtásakor	1 évente
1. 3. 4.	Alkalmazott megújuló energiát hasznosító, energiahatékonyságot elősegítő berendezések száma	összesen, min.: 20 db	kedvezményezett adatszolgáltatás kifizetési kérelem benyújtásakor	1 évente
4.	Létrehozott munkahelyek száma*	összesen, min.: 10 db/ intézkedés	kedvezményezett adatszolgáltatás kifizetési kérelem benyújtásakor	1 évente
4.	Beszerzett eszközök száma	összesen, min.: 1 db/ projekt	kedvezményezett adatszolgáltatás kifizetési kérelem benyújtásakor	1 évente
5.	Megvalósult rendezvények száma	összesen, min.: 1 db/ projekt	kedvezményezett adatszolgáltatás kifizetési kérelem benyújtásakor	1 évente
2. 5.	Megvalósított együttműködések száma	összesen, min.: 5 db	kedvezményezett adatszolgáltatás kifizetési kérelem benyújtásakor	1 évente

* Létszámtartásra és munkahelyteremtésre vonatkozó kötelezettségek:

1. Amennyiben a támogatást igénylő vállalja, hogy a projekt keretében új munkahelyet teremt (ideértve az önfoglalkoztatást is), úgy azt a fenntartási időszak kezdetétől a fenntartási időszak végéig fent kell tartania.

2. A bázislétszám alapját a támogatási kérelem benyújtását megelőző naptári év foglalkoztatotti átlagléttszáma adja. A foglalkoztatotti átlagléttszám kiszámításának módját a Központi Statisztikai

Hivatal (a továbbiakban: KSH) "Útmutató a munkaügyi-statisztikai adatszolgáltatáshoz" című kiadványa tartalmazza. A projekt keretében vállalt munkahelyteremtést a bázislétszámon felül kell teljesíteni és fenntartani.

3. A helyi felhívások keretében történő - teljes munkaidős/főállású - önfoglalkoztatottá válás is munkahelyteremtésnek minősül.

4. A vállalt létszám bővítésnek a 2. pontban meghatározott módszertan alapján számított átlagléttségben kell teljesülnie. A támogatást igénylő egy fő teljes munkaidőben foglalkoztatott munkavállaló számára létesít új munkahelyet, a részmunkaidőben foglalkoztatottak a teljes munkaidőben foglalkoztatottak arányos tört részének felelnek meg. Az új munkahely(ek) betöltésére vállalt létszám bővítésnek először a fenntartási időszak kezdetétől számított 12 hónap átlagában foglalkoztatott létszám alapján kell igazoltan megvalósulnia. Az újonnan felvételre kerülő munkavállaló nem lehet a támogatási kérelem benyújtását megelőző 12 hónapban a támogatást igénylőnél kölcsönzött munkaerőként dolgozó munkavállaló. A foglalkoztatotti létszám bővítésre tett vállalat projektenként kell teljesíteni a kedvezményezettnek, azaz a több támogatott projekt kapcsán tett vállalatok összeadódnak.

5. Az új munkahely vállalására vonatkozó kötelezettségek be nem tartása speciális jogkövetkezményeket von maga után, amelyekről a helyi felhívásokhoz mellékelt, jogkövetkezményeket magában foglaló dokumentum rendelkezik.

6. Azon helyi felhívások esetében, ahol létszámvállalási indikátor is szerepeltetésre kerül, 20.000.000,- Ft támogatási összeg/projekt alatt, nem kötelező a létszámvállalás.

Azon helyi felhívások esetében, ahol létszámvállalási indikátor is szerepeltetésre kerül, 20.000.000,- Ft támogatási összeg/projekt felett, kötelező a létszámvállalás – min. 1 fő/projekt.

Azon helyi felhívások esetében, ahol létszámvállalási indikátor is szerepeltetésre kerül, többlet támogatási intenzitás elérése érdekében 20.000.000,- Ft támogatási összeg/projekt alatt és felett is tehet a kedvezményezett létszámvállalást – min. +1 fő/projekt.)

A helyi felhívások esetén a támogatást igénylőknek adatszolgáltatási kötelezettsége van a HACS irányába. A kedvezményezetteknek az adott helyi felhívásban nevesítésre kerülő részletszabályok szerint, a kifizetési kérelmek benyújtásakor a HACS részére kötelező tájékoztatást kell benyújtaniuk elektronikus úton. Az elszámolások elfogadásának feltétele az adatszolgáltatás(ok) megléte, mely adatszolgáltatás végső jogosultsági szempont. Az indikátorértékeket és egyéb felhívásspecifikus adatokat tartalmazó adatszolgáltatás hiánypótolható kategória.

Az adatok feldolgozására intézkedésenként kerül sor az utolsó beérkezett beszámolót követően. A beszámolót e-mail-ben a ktzve1@gmail.com központi e-mailcímre, postai úton könyvelt postai küldeményként (ajánlott vagy tértivevényes küldemény), vagy személyesen, átadás-átvételi formanyomtatvány együttes aláírásával nyújtja be a területileg illetékes LEADER HACS munkaszervezetéhez. A beérkezett beszámolókat a munkaszervezet saját iktatórendszerében rögzíti és tartja nyilván, honlapján megjelenti. A projektekről beérkező és publikálásra kerülő tájékoztatók statisztikai összesítése (intézkedés, fejlesztés típusa, fejlesztéssel érintett település megnevezése, támogatási összeg, eredmények) a cikluszáráskor egy alkalommal a munkaszervezet által elkészítésre és az Elnökség és Közgyűlés elé előterjesztésre kerül.

Belső monitoring - saját teljesítmény értékelése:
(2023-2027.)

A HACS munkaszervezeten keresztül látja el operatív feladatait. A belső monitoringot így két részből érdemes végrehajtani, értékelni a saját teljesítményt:

1. A HACS munkaszervezete által végzett operatív tevékenységek értékelésével
2. A HACS döntéshozatali tevékenységével összefüggő értékeléssel.

Szervezeti szint	Monitoring területek	Tervezett monitoring eszközök	Gyakoriság	Teljesítmény értékelés
HACS munkaszervezet	HACS működési területén lebonyolított szakmai fórum/szakmai egyeztetés	jelenléti ívek	3 alkalom/év	Minden év májusában tartandó soros KTZVE Közgyűlésen
	Vidékfejlesztési témakörben lefolytatott szakmai rendezvényen/képzésen való részvétel	regisztrációs lap (amennyiben releváns), jelenléti ívek,	3 alkalom/év	Minden év májusában tartandó soros KTZVE Közgyűlésen
	Ügyfelfogadás során végzett regisztrált tanácsadás	emlékeztető/igazolás	min 10 db/adott év benyújtási időszaka	Minden év májusában tartandó soros KTZVE Közgyűlésen
KTZVE Elnökség (HBB tagok)	Egyes intézkedések végrehajtásának és hatásainak értékelése	Statisztikai adatok összeállítása táblázatos módszerrel	Évente 1 alkalom	Összefoglaló értékelés készítése, nyilvánossá tétele a www.ktzve.hu weboldalon
	Értékelési üléseken történő részvétel – képviselt szférák szerinti bontásban	jelenléti ívek	HBB ülés alkalmával, tárgyévente 1 alkalom	Összesítő tábla a döntési részvételi arányokról (szférák szerint)
	A HFS végrehajtása által generált folyamatok, hatások értékelése	jelenléti ív	igény szerint, az időszak végéig	Hatásvizsgálat előkészítő munkaanyag

A monitoring céljai a módszertani táblázatban bemutatottakkal összhangban:

- a) monitoring - az egyes intézkedések végrehajtásának és azok hatásainak vizsgálata, értékelése (belső értékelés) - közvetlenül az intézkedések végrehajtásához kapcsolódik,
- b) hatásvizsgálat - értékelni a HFS végrehajtása által generált folyamatok komplex térségre gyakorolt vidékfejlesztési hatását.

A tervezett hatásvizsgálat a HFS végrehajtásának rövid és középtávú, komplex vidékfejlesztési hatásait térképezi fel. Ez komplex feladat egy-egy intézkedés, vagy projekt hatásainak mérésénél, így külső szakértő bevonása lehetséges.

Lehetséges eszközök, területek:

1. Az egyes intézkedések monitoringjának eredményei (számszerűsített eredménytábla),
2. Egyéb adatok gyűjtése (pl. a munkaszervezettel, együttműködésekkel, képzésekkel kapcsolatosan, pl. elégedettség típusú felméréssel),
3. Csoportos műhelymunkák a munkaszervezet, illetve a szorosan együttműködő térségi szereplők részvételével.

Számszerű mutatók:

Tervezett gyakoriság: igény szerint, az időszak végéig

Eredmények kommunikálása, terjesztése: KTZVE honlapján keresztül

Humán erőforrás: munkaszervezet, 1 évben 2-4 hét időtartam, szükség esetén outsourcing megoldások alkalmazásával.

Az egyes intézkedéseknél meghatározott, kérelmek darabszámára vonatkozó kimeneti indikátorok az adott intézkedésekre (intézkedésenként külön-külön vizsgálva) benyújtott, fizikailag is ténylegesen megvalósult pályázatok utolsó kifizetési kérelmeinek benyújtását követően kerülnek vizsgálatra. Abban az esetben, ha a kimeneti indikátorok (adott intézkedésenként megvalósult projektek száma) nem érik el a HFS-ben meghatározott értékeket, a HACS elnöksége a fejlesztési források más intézkedésekhez történő átcsoportosításáról, vagy a maradvány összeg tekintetében az intézkedés újbóli kiírásáról kíván döntést hozni a ciklus alatt szükség szerint.

Az adatok feldolgozására intézkedésenként kerül sor az utolsó beérkezett beszámolót követően. A beszámolót e-mail-ben a ktzve1@gmail.com központi e-mailcímrre, postai úton könyvelt postai küldeményként (ajánlott vagy tértivevényes küldemény), vagy személyesen, átadás-átvételi formanyomtatvány együttes aláírásával nyújtja be a területileg illetékes LEADER HACS munkaszervezetéhez. A beérkezett beszámolókat a munkaszervezet saját iktatórendszerében rögzíti és tartja nyilván, honlapján megjelenti. A projektekről beérkező és publikálásra kerülő tájékoztatók statisztikai összesítése (intézkedés, fejlesztés típusa, fejlesztéssel érintett település megnevezése, támogatási összeg, eredmények) a cikluszáráskor egy alkalommal a munkaszervezet által elkészítésre és az Elnökség és Közgyűlés elé előterjesztésre kerül.

A HACS animációs költségeinek vonatkozásában kimeneti indikátorként határozza meg, hogy évente legalább 3 vidékfejlesztési témakörben lefolytatott szakmai rendezvényen vesz részt, továbbá legalább évente 3 alkalommal működési területén szakmai fórumot és/vagy fogadóórát tart. Ezek mérése a részvételt bizonyító, aláírt jelenléti ívek darabszám szerinti összesítése alapján történik, évente 1 alkalommal.

11. Indikatív pénzügyi terv

- a) A HFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

- HFS TERVEZÉS KÉSŐBBI SZAKASZÁBAN KERÜL FELTÖLTÉSRE, KONKRÉT SZÁMOK ISMERETÉBEN

Ssz.	Az intézkedések megnevezése	2023	2024	2025	2026	2027	Összesen	%
1.	Helyi vállalkozások fejlesztéseinek támogatása	x						
2.	Helyi lakosság életminőségének javítását célzó intézkedések támogatása	x						
3.	Helyi energiahatékonysági és klímabarát megoldások támogatása	x						
4.	Helyi turisztikai fejlesztések támogatása	x						
5.	Helyi közösségi programok támogatása	x						
	Összesen:							

b) A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

	2023	2024	2025	2026	2027	Összesen
Működési költségek	X	29,4	32,4	35,6	38,8	136,2
Animációs költségek	X	0,6	0,6	0,5	0,5	2,2
Egyéb tervezett bevételek	X	1	1	1	1	4
Összesen	X	31	34	37,1	40,3	142,4

(A költségtáblázat a minimálisan elvárt működési és animációs költségeket tartalmazza, a tényleges fejlesztési források ismeretében kerül véglegesítésre a HFS tervezés későbbi szakaszában.)

A forrásallokáció módosítható a HFS megvalósítása során.

A működési és animációs költségeket reálisan, a megadott évek vonatkozásában szükséges megadni, az alábbiak figyelembevételével, indoklással ellátva:

- a HACS működtetéséhez szükséges költségvetés megtervezése (összesítve évenként: személyi jellegű költségek és járulékaik, dologi költségek, szolgáltatások igénybevételének költségei, utazás és szállásköltségek, bérleti díjak) bérek,
- bérleti díjak,
- egyéb költségek stb.

Mellékletek

1. számú melléklet: A HACS összetételének részletes bemutatása

a) A HACS összetétele:

- Elnökség:

Az elnökségben a közszféra 33,33 %-os aránnyal (3 fő), az üzleti szféra 44,44 %-os aránnyal (4 fő) és a civil szféra 22,22 %-os aránnyal (2 fő) képviselteti magát.

Az elnökség tagjai:

- Debreczeni László elnök – östermelő, szakterület: növénytermesztés, mezőgazdasági termelés, hulladékgazdálkodás
- Dr. Gyuricza Miklós alelnök – Tószeg Község Önkormányzata, szakterület: jog, közigazgatás (polgármester)
- Fodor Antal – Bes-Ász Kft., szakterület: helyi termék előállítás
- Farkas Dániel – Újszász Ért-Szolg Nonprofit Kft., szakterület: pénzügy és számvitel
- Balogh Zoltán – Besenyszög Város Önkormányzata, közigazgatás (polgármester)
- Dobozi Róbert – Újszász Város Önkormányzata, szakterület: közigazgatás (polgármester)
- Tenczer Tibor – egyéni vállalkozó, szakterület: növényvédelem és növénytermesztés, agrármenedzsment, vadgazdálkodás
- Egyed Istvánné – egyéni vállalkozó, szakterület: növénytermesztés, méhészet
- Fehér János – Újszász Városi Vasutas Sportegyesület, szakterület: sport
- Szöllősi József, mint Felügyelő Bizottsági elnök – Szajol Község Önkormányzata – meghívottként vesz részt az üléseken, szakterület: közigazgatás (polgármester)

(A HFS megvalósítási folyamata során az adatok aktualizálásra kerülhetnek, körük bővíülhet.)

- Tagság:

A KTZVE tagsági összetétele: 2022. év december

A közsféra szereplői 9 fő, az üzleti szféra tagjai 26 fő, és a civil szféra tagjai 9 fő, összesen 44 fő.

(A HFS tervezési folyamat során az adatok aktualizálásra kerülhetnek, körük bővíülhet.)

Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület – Tagnyilvántartás 2022.december 31.

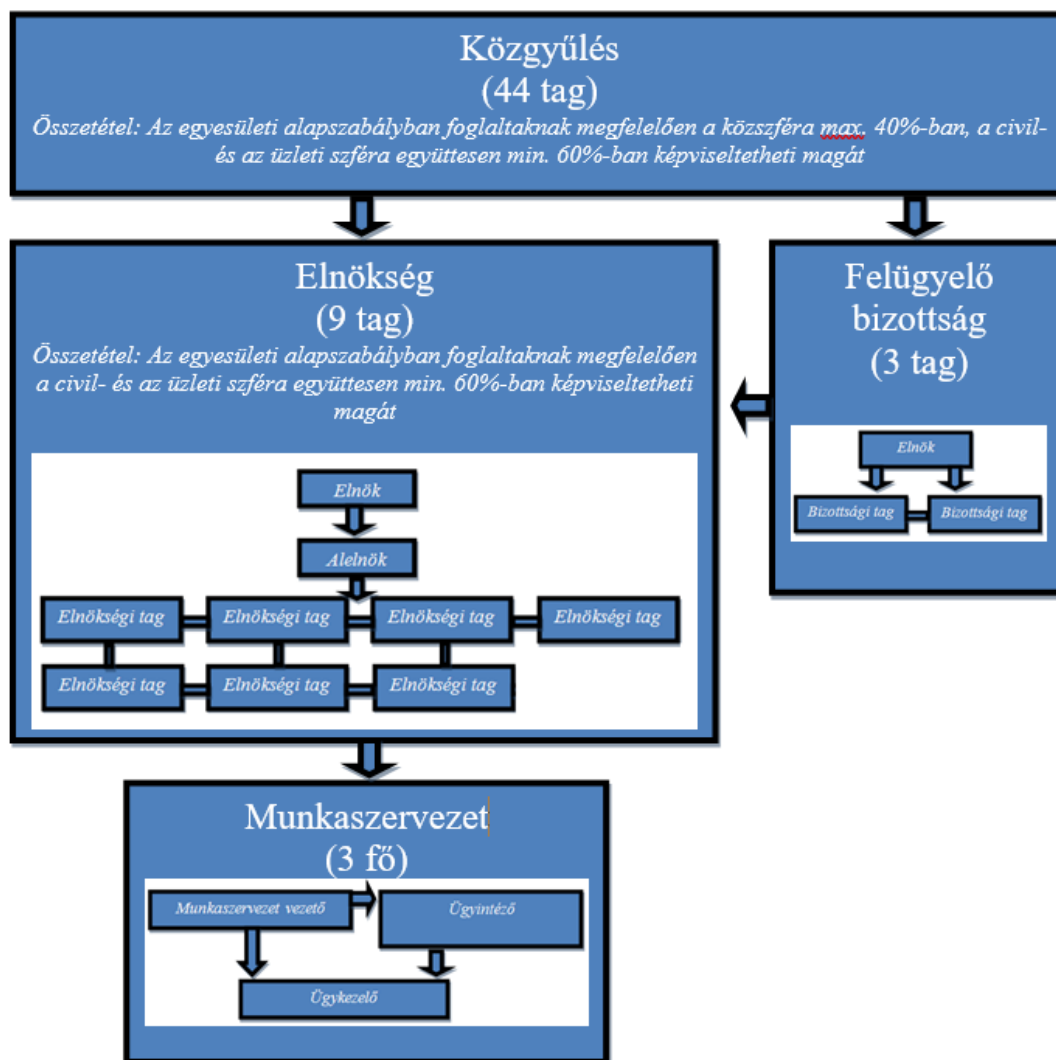
	Közsféra		Civil szféra		Üzleti szféra	
1.	Besenyszög Város Önkormányzata	Besenyszög	Besenyszögért Alapítvány	Besenyszög	Benji Rendezvénytechnikai Kft.	Zagyvarékas
2.	Rákócziújfalu Község Önkormányzata	Rákócziújfalu	Idősekért Alapítvány	Újszász	Bes-Ász Kft.	Besenyszög
3.	Rákóczifalva Város Önkormányzat	Rákóczifalva	Közöld Alapítvány	Rákóczifalva, Szajol	Bokor István ev.	Szászberek
4.	Szajol Község Önkormányzata	Szajol	Magyar-Német Baráti Társaság	Besenyszög	Csabai Zoltán ev.	Rákóczifalva
5.	Szászberek Község Önkormányzata	Szászberek	Rákóczi Néptáncgyűttes	Rákóczifalva	Csillagösvény Hagyományörző és Turisztikai Nonprofit Kft.	Besenyszög
6.	Tiszavárkony Községi Önkormányzat	Tiszavárkony	Tizsastüly Községi Polgárőrség	Tizsastüly	Debreczeni László őstermelő	Nagykörű
7.	Tószeg Község Önkormányzata	Tószeg	Tizsastülyért Egyesület	Tizsastüly	Egész Nap Kft.	Szajol
8.	Újszász Város Önkormányzata	Újszász	Újszászi Liliom Néptánc Hagyományörző Egyesület	Újszász	Egyed Istvánné ev.	Kőtelek
9.	Zagyvarékas Községi Önkormányzat	Zagyvarékas	Újszászi Városi Vasutas Egyesület	Újszász	Extenz Kft.	Kőtelek
10.	-	-	-	-	Fazekas Géza őstermelő	Tiszavárkony
11.	-	-	-	-	Fehérgyarmat 9 Kft.	Nagykörű
12.	-	-	-	-	GEO ROVER KFT.	Tószeg
13.	-	-	-	-	G.E. StrateGo Kft.	Kőtelek
14.	-	-	-	-	Hangtrend Kft.	Kőtelek
15.	-	-	-	-	Jász Modul Kft.	Hunyadfalva
16.	-	-	-	-	Jász -Vám Kft.	Szászberek
17.	-	-	-	-	Kis Zoltán ev.	Tószeg
18.	-	-	-	-	Nagy Zsuzsanna ev.	Tiszavárkony
19.	-	-	-	-	Suisse-Projekt Kft.	Szolnok - külterület
20.	-	-	-	-	Szabó Zsolt ev.	Besenyszög
21.	-	-	-	-	Szollagro Kft.	Nagykörű

22.	-	-	-	-	Szolovjov Rita ev.	Rákóczi falva
23.	-	-	-	-	Szűcs Tibor ev.	Szászberek
24.	-	-	-	-	Tenczer Tibor ev.	Újszász
25.	-	-	-	-	Újszász ÉRT-SZOLG Kft.	Újszász
26.	-	-	-	-	Vertex Bt.	Rákóczi falva
Össz.:	9 önkormányzat tag		9 civil tag		26 vállalkozó	

(Saját szerkesztés-2022.)

Szervezeti ábra: 2022. év december

(A HFS tervezési folyamat során az adatok aktualizálásra kerülhetnek, körük bővíülhet.)



(Saját szerkesztés-2022.)

- HFS tervezési munkacsoport a HACS-ban betöltött pozíció és a szakterület megnevezésével:

(A HFS tervezési folyamat során az adatok aktualizálásra kerülhetnek, körük bővíülhet.)

Név:	HACS Pozíció:	Képviselet szervezet/szféra:	Szakterület/kompetencia:
Debreczeni László	elnök	magánszemély/civil sféra	növénytermesztés, mezőgazdasági termelés, hulladékgazdálkodás
Varró István	közgyűlési tag	Suisse Projekt Kft./üzleti sféra	turizmus, vendéglátás
Alap József	közgyűlési tag	Jász-Vám Kft./üzleti sféra	turizmus, helyi termék előállítás
Bokor István	közgyűlési tag	egyéni vállalkozó/üzleti sféra	vidékfejlesztési szaktanácsadó, mezőgazdasági vállalkozó
Kelemen Péter	közgyűlési tag	Hangtrend Kft./üzleti sféra	rendezvényszervezés
Dr. Hollóné Vaskó Judit	közgyűlési tag	Fehérgyarmat9 Kft/üzleti sféra	rendezvényszervezés, vendéglátás, helyi termék
Nagy Zsuzsanna	közgyűlési tag	egyéni vállalkozó/üzleti sféra	fenntartható fejlődés
Dobozi Róbert	elnökségi tag	Újszász Város Önkormányzata/közszféra	közigazgatás, pályázatírás
Czepán Mónika	közgyűlési tag	Csillagösvény Hagyományörző és Turisztikai Nonprofit Kft./civil sféra	ifjúságügy- és védelem, turizmus
Fodor Antal	elnökségi tag	Bes-Ász Kft./üzleti sféra	helyi termék előállítás
Polónyi László	közgyűlési tag	Zagyvarékas Község Önkormányzata/közszféra	ifjúságvédelem
Kiss Márton	munkaszervezeti tag	KTZVE munkaszervezet	minőségirányítás, vidékfejlesztés (mérnök), projektmenedzsment
Szolovjov Rita	munkaszervezeti tag	KTZVE munkaszervezet/vállalkozói sféra	EU-s és hazai pályázati rendszerek, projektmenedzsment, műszaki fejlesztések (mérnök), munka- és tűzvédelem
Terenyei Magdolna	munkaszervezeti tag	KTZVE munkaszervezet	igazgatás-ügyintézés

(Saját szerkesztés-2022.)

A HFS eredményes megvalósítását tekintve az esetleges humán erőforrás jellegű kockázatok eredhetnek a megfelelő szakértelem hiányából, illetve a kapacitáshiányból, azonban ezek egyike sem áll fenn a KTZVE esetében. A HACS Európai Unió pályázati projektek megvalósításában tapasztalt munkatársakat alkalmaz munkaszervezetében. Az esetlegesen felmerülő, specifikus szakterületi tapasztalatot és szakértelmet igénylő tervezési feladatok és problémák megoldására jelent megoldást a munkacsoport. Állandó szakmai csoportot a KTZVE ugyan nem tart fenn, az esetenkénti szakmai feladatok ellátására viszont ad-hoc munkacsoportot minden esetben felállít. A munkacsoportok személyi összetétele az adott feladathoz illeszkedett, kizárólag szakmai szempontok alapján. A 2014-2020-as időszakban az elnökség tagjai alkották a Helyi Bíráló Bizottság tagjait a kérelmek, pályázatok elbírálása esetében. Ezen üléseken a munkaszervezet vezető is részt vett tanácskozási joggal. Ezen bevált szisztémán a 2023-2027 időszakban sem kíván a HACS változtatni.

Az Egyesületnek rendes tagjai és pártoló tagjai lehetnek. A tag személyére az Egyesület tagjai és az Elnökség javaslatot tehetnek. A felvételi eljárás az Egyesület illetékességi területéről, a tagsági követelményeknek megfelelő tagjelölt belépési nyilatkozatának az Elnökséghez történő eljuttatásával kezdődik, amelyhez csatolni szükséges az Egyesület legalább 2 tagjának írásos ajánlását. A tagfelvétel korlátozásmentes, az új tagok a felvételre vonatkozó döntés közzétevésekor kötelesek befizetni az alapítói hozzájárulást és a felvétel napjától időarányosan az adott évre vonatkozó tagdíjat. Az alapítói

hozzájárulás valamint az éves arányosított tagdíj befizetésével válik hatályossá a tagfelvételi határozat, s ettől kezdve a felvett tag szavazati joggal rendelkezik és az egyesület szerveibe megválasztható.

A Közgyűlés a tagfelvétel tárgyában a tagfelvételi kérelem beérkezésétől számított legalább 30 napon túl és legfeljebb 90 napon belül köteles határozatot hozni. Az Egyesületnek rendes tagja lehet minden olyan természetes és jogi személy, vagy jogi személyiséggel nem rendelkező gazdasági társaság, aki egyetért az Egyesület céljaival, elfogadja az alapszabályt, rendszeresen fizeti a tagdíjat és felvételéhez a Közgyűlés egyszerű többséggel hozzájárul. A tagokat az Elnökség nyilvántartásba veszi és a rendelkezésre álló adatokat az adatvédelmi szabályoknak megfelelően őrzi.

Tagok kötelezettségei:

Az Egyesület céljainak megvalósításában való aktív közreműködés. Az Egyesület alapszabályának rendelkezéseinek betartása. A tagdíj Közgyűlés által meghatározott mértékének, a Közgyűlés által meghatározott időpontig történő évenkénti rendszeres befizetése, és belépéskor az alapítói hozzájárulás megfizetése. Az Egyesületet erkölcsi támogatása, a kívülállók tájékoztatása annak feladatáról, jellegéről.

b) A HACS tervezett munkaszervezeti felépítésének bemutatása (személyek, feladatok, helyszín):

A helyi fejlesztési stratégia megvalósításához szükséges humán erőforrás Egyesületünk rendelkezésére áll, a munkaszervezeti irodában dolgozó főállású munkatársak tekintetében. A munkaszervezet vezető 2013. július 1. óta dolgozik a munkaszervezeti irodában, egyetemet végzett, gazdasági és vidékfejlesztési agrármérnök, munkavédelmi szakmérnök, tűzvédelmi előadó szakképzettségekkel továbbá, közel 10 év releváns vidékfejlesztési és projektmenedzsment szakmai tapasztalattal, angol középfokú nyelvtudással rendelkezik.

A munkaszervezet vezető helyettes 2008. október 1. óta van alkalmazásban, 2017.07.01-től ügyintéző besorolással, ezt megelőzően azonban már a LEADER+ programban is aktívan részt vett. Végzettsége szintén felsőfokú: gyártásinformatikai gépészmérnök, mérnök-tanár, munkavédelmi szakmérnök, tűzvédelmi előadó, közel 20 év releváns vidékfejlesztési, pénzügy-számviteli, projektmenedzsment és közigazgatási tapasztalattal, társalgási szintű orosz, valamint alapfokú angol nyelvtudással rendelkezik.

Az ügykezelő munkatárs közigazgatási szakközépiskolai tanulmányokkal rendelkezik (igazgatás-ügyvitel szak), ezen kívül releváns pénzügyi és adatkezelési, adatbázis kezelői tapasztalatokkal is bír. 2021. február hónapban a munkaszervezet mindhárom munkatársa „Digitális térségfejlesztési referens” képzésen vett részt eredményesen.

Az elnökség tagjai a közszféra, vállalkozói sféra és civil sféra szereplői. A közszféra képviselői rendszerint a települések polgármesterei, a vállalkozói sféra képviselői a KTZVE működési területén tevékenykedő, földrajzilag azt teljesen lefedő módon elhelyezkedő vállalkozók, míg a civil sféra képviselője a KTZVE működési területén erős szervező erővel bíró civil szervezet vezetői és magánszemélyek. Minden sféra esetében az adott területen végzett tevékenységükkel kapcsolatosan rendkívül nagy szakértelemmel, fajsúllyal és tapasztalattal rendelkező személyekről van szó, akik évek óta azon dolgoznak, hogy tudásukkal hozzájáruljanak a térség fejlődéséhez és a HACS eredményes munkájának szakmai támogatásához.

c) A működés fizikai feltételeinek rendelkezésre állása és a fenntartás biztosítása:

A Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület munkaszervezete 2008. október elsejétől operatív tevékenységét az Egyesület Irodájában, a LEADER Irodában végzi Rákóczi falván, a Szabadság tér 4.-es szám alatt. A LEADER Iroda a város főterén, közúton jól megközelíthető helyen található, parkolóval (mozgáskorlátozottak számára is), valamint teljesen akadálymentesített épületben. Az Iroda két helyséből áll, összes alapterület: 31,85 m². A feladatokat három fő 8 órás munkaszervezeti

munkatárs látja el. Az ügyfélszolgálat hétfőtől-csütörtökig: 8:30-16:00 között, valamint pénteken 8:30-14:00 között áll az ügyfelek rendelkezésére alapesetben. A COVID-19 világjárvány és az energia-veszélyhelyzet miatt szükség esetén home-office rendszerben látják el feladataikat a munkaszervezeti tagok, azonban a kötelezően biztosítandó rendelkezésre állást minden esetben biztosítják. A rákóczipfalvai irodában az infrastrukturális ellátottság megfelelő kiépítettségű. Az iroda felszereltsége a feladatok ellátására elégséges.

A működésre tervezett költségvetés az indikatív pénzügyi tervben (*HFS 11. fejezet*) meghatározott összeg szerint tartalmazza a HACS működése szempontjából nélkülözhetetlen költségelemeket, a lehető legtakarékosabb gazdálkodás mellett:

- a munkaszervezeti irodának otthont adó ingatlan bérleti díja és rezsi költsége,
- a munkaszervezeti iroda kommunikációs infrastruktúrájának biztosítása (vezetékes és mobil telefon költségek, honlap üzemeltetési költségek),
- a munkaszervezeti iroda irodaszer költsége, amortizációs költségek,
- a munkaszervezetben dolgozó munkavállalók bér és járulékköltsége,
- a munkaszervezet pénzügyi és jogi működése szempontjából elengedhetetlen szolgáltatások (könyvelési költség, jogi tanácsadás),
- animációs költségek: tájékoztató rendezvényekhez (fogadóórák, fórumok), helyszíni ellenőrzésekhez kapcsolódó költségek (utazási költségtérítés, reprezentációs költségek).

A Munkaszervezet a 2014-2020-as időszakban a Közép-Tisza-Zagyva Vidékfejlesztési Egyesület helyi fejlesztési stratégiájának (HFS) és a pályázati rendszer kommunikációjának a helyi pályázati rendszer kialakításával és működtetésével kapcsolatos operatív feladatok ellátását végezte, melynek irányítását a munkaszervezet vezetője végezte.

A 2023-2027-es időszakban a már jól működő szisztémákon és eredményes, korábban részletesen bemutatott szervezeti felépítésen változtatni nem kívánunk, működésünkben ez a rendszer vált be, tapasztalataink alapján ez a hatékony működés alapja. A hatékonyság növelése érdekében a munkaszervezet PDCA ciklus alapján folyamatosan javítani igyekszik tevékenységén.

A VP-ben korábban definiált feladatok tekintetében, az előző pályázati ciklusokhoz hasonlóan 2023-2027-es időszak során is az adminisztratív feladatokat, a támogatási kérelmek befogadását és értékelését, a támogatás összegének rögzítését, továbbá a jóváhagyás előtt a javaslatok benyújtása a KÜ-hez, a támogathatóság végső ellenőrzése céljából, a monitoringot az Egyesület munkaszervezete látja el, megfelelő szakmai háttérrel.

(A HACS-ok által kizárólagosan elvégzendő feladatok (a 2021/1060 (EU) rendelet 33. (3) szerint) a következők: „pályázati felhívások előkészítése és közzététele”.)

Az értékelés/kiválasztás folyamatának bemutatása:

A 2014-2020-as gyakorlatot továbbra is fent kívánja tartani a HACS, így a pályázatok kiválasztásáról, a támogatások szükségességéről az Elnökség –Helyi Bíráló Bizottság határoz. A pályázatok kiválasztása az elnökség hatáskörébe tartozik, amely tagösszetétele szerint az előző időszakban megfelelt a KSK rendelet 34. cikk (3) b) pontja szerinti követelménynek („hátrányos megkülönböztetéstől mentes és átlátható kiválasztási eljárás és objektív kritériumok kidolgozása a műveletek kiválasztásához, amelyek elkerülik az összeférhetlenséget, biztosítják, hogy a kiválasztási döntések során a szavazatok legalább 50 %-át állami hatóságnak nem minősülő partnerek adják”). Az értékelés/kiválasztás folyamatában a munkaszervezet és a Helyi Bíráló Bizottság vesz részt. A 2023-2027-es időszakban a releváns jogi szabályozások okozta esetleges tagösszetételre vonatkozó változásokat a HACS minden esetben leköveti, szükség esetén végrehajtja a rá nézve kötelező érvényű előírásokat, azonban a KSK rendeletben megfogalmazott hátrányos megkülönböztetésre és összeférhetlenségre vonatkozó alapelveket továbbra is fenn kívánja tartani.

A munkaszervezet feladata:

A folyamatos animációs tevékenységeken túl a HACS működéséhez köthető összes adminisztratív feladat ellátása és koordinálása a munkaszervezet felelősségi körébe tartozik. Az elkészített HFS és a vonatkozó jogszabályok, valamint az IH által előírt keretrendszer szerint a Helyi Felhívások létrehozása és szükség szerinti módosítása. Feladata még a meghirdetett helyi felhíváshoz kapcsolódó

tájékoztatás nyújtása az érdeklődők részére a benyújtás kérdéseiben és a helyi felhíváshoz kapcsolódó pályázati adattartalom tekintetében. A munkaszervezet feladata továbbá a helyi felhívásban megjelölt támogatási kérelemnek és mellékleteinek értékelése. Ezt követően a helyi felhívásokra beérkező helyi támogatási kérelmek formai és tartalmi vizsgálata, továbbá a tartalmi értékelése keretében a helyi felhívás pontozási szempontrendszer alapján a kérelmek értékelése, pontozása és szakmai indoklással történő ellátása, szükség szerinti javaslattétel a HBB részére. A munkaszervezet az elutasításra javasolt helyi támogatási kérelmeket szintén megfelelő indoklással látja el, amelyet javaslatként továbbít a HBB tagjainak a részére

A Helyi Bíráló Bizottság feladata:

A korábbi gyakorlatnak megfelelően a HBB tagjai előzetesen áttekintik a HACS munkaszervezete által megküldött értékelési és pontozási javaslatot, illetve az elutasításra javasolt támogatási kérelmeket. Ezt követően a HBB tagjai ülés keretében tárgyalják meg a HACS munkaszervezete által összeállított értékelési és pontozási javaslatokat, továbbá az elutasításra javasolt kérelmek indokolásának megalapozottságát, valamint a benyújtott támogatási kérelmek HFS-hez való illeszkedésének megfelelőségét.

A HBB további feladata a beérkező helyi támogatási kérelmekről a döntési javaslat összeállítása és a helyi támogatási kérelmek pontozásának megállapítása, valamint ezen dokumentumok továbbítása a HACS részére. A HBB a kérelemre vonatkozó támogató vagy elutasító döntési javaslatot a kérelmek – helyi felhívásban előírt értékelési szempontoknak való megfelelés szerinti – sorrendje alapján tesz. A HBB feltétellel vagy csökkentett összeggel való támogatásra irányuló döntési javaslatot nem adhat.

Döntéshozatal módja:

A 2014-2020-as gyakorlatot a 2023-2027-es időszakban továbbra is fent kívánja tartani a HACS az érvényben lévő HBB ügyrendje szerint, melyben a szükséges változtatásokat (pl.: IH előírás, jogszabályi változások, stb.) a HFS megvalósítása során minden esetben elvégzi.

Ennek megfelelően:

- a HBB üléseit a helyi támogatási kérelem beadási szakaszának lezárását követően legfeljebb 90 napon belüli időpontra kell összehívni,
- a HBB határozatképes, ha a HBB tagok legalább 50 %-a jelen van és ha a HBB ülésen és a döntések meghozatalakor egyik szféra sem rendelkezik a szavazatok 49%-át meghaladó hányaddal. Nagyszámú helyi támogatási kérelmek (pl. 30-nál nagyobb) esetén a kérelmek megtárgyalására több ülést szükséges tartani,
- a HBB tagok minden helyi támogatási kérelemről külön-külön döntési javaslatot készítenek (támogathatóság esetén a pontszám megállapítása, elutasítás esetén a pontszám megállapítása, és annak szakmai alátámasztása). A HBB köteles részletes indokolást készíteni, ha a helyi támogatási kérelmet elutasítani javasolja,
- a HBB a benyújtott kérelmek alapján egyenként egyszerű többséggel dönt a kérelmek támogatásáról, illetve elutasításáról. Szavazategyenlőség esetén a szavazást meg kell ismételni még egyszer.
- a pontozás alapján a HBB a döntési javaslatairól döntési rangsort állít fel. A HBB a kérelemre vonatkozó támogató vagy elutasító döntési javaslatot a kérelmek – helyi felhívásban előírt értékelési szempontoknak való megfelelés szerinti – sorrendje alapján tesz,
- pontazonosság esetén az alábbi prioritás szerint dönt a Bizottság:
 - munkahelyteremtés (fő/projekt)
 - bevont célcsoportba tartozók mennyisége (fő/projekt)
 - pontazonosság esetén a KTZVE rendezett tagsággal bíró pályázó előnyben részesül (15/2017. (XI.30.) sz. KTZVE határozat)
- a rangsor alapján és a rendelkezésre álló források és a támogatási igények egybevetése mellett a HBB meghatározza a támogatni javasolt helyi támogatási kérelmek körét (döntési rangsor), amelyet részletes szakmai indoklással és a megállapított pontozással lát el,
- a döntési javaslatokról összeállított döntési rangsort továbbítja a HACS részére;

- a HBB üléseiről a jegyzőkönyvvezető jegyzőkönyvet készít. Az elkészült jegyzőkönyvet és a határozatok kivonatát az IH részére az adott helyi felhíváshoz kapcsolódó utolsó ülést követő 30 napon belül megküldi.

2. számú melléklet: A nyilvánosság biztosítása érdekében megvalósuló intézkedések

- HFS TERVEZÉS KÉSŐBBI SZAKASZÁBAN KERÜL FELTÖLTÉSRE

3. számú melléklet: A KTZVE HFS által lefedett települések és lakosság számuk

Település neve	2022. évi KSH adat szerinti lakosság lélekszám*
Besenyszög	3 199
Csataszög	265
Hunyadfalva	139
Kótelek	1 612
Nagykörű	1 596
Rákóczi falva	5 322
Rákócziújfalú	1 813
Szajol	3 764
Szászberek	949
Tiszajenő	1 580
Tiszastűly	1 475
Tiszavárkony	1 530
Tószeg	4 319
Újszász	5 759
Vezseny	633
Zagyvarékas	3 550
Szolnok – ebből külterület	68 774 494

** A népességi adatok tekintetében a KSH honlapján lévő „Magyarország helységnévtára, 2022” című kiadvány az irányadó*

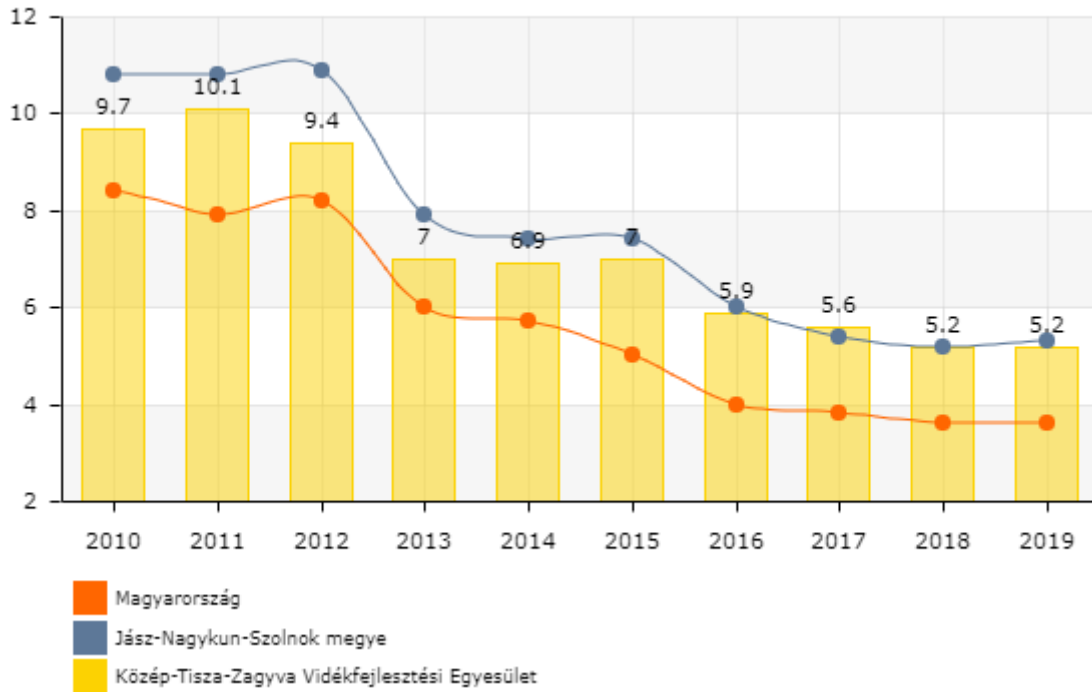
4. számú melléklet: A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése

- HFS TERVEZÉS KÉSŐBBI SZAKASZÁBAN KERÜL FELTÖLTÉSRE

6. számú melléklet: Helyi és helyzeti energiák bemutatása

- Nyilvántartott álláskereső a munkaképes korú népesség százalékában
(Nyilvántartott álláskereső száma száz 15-64 éves állandó lakosra.)

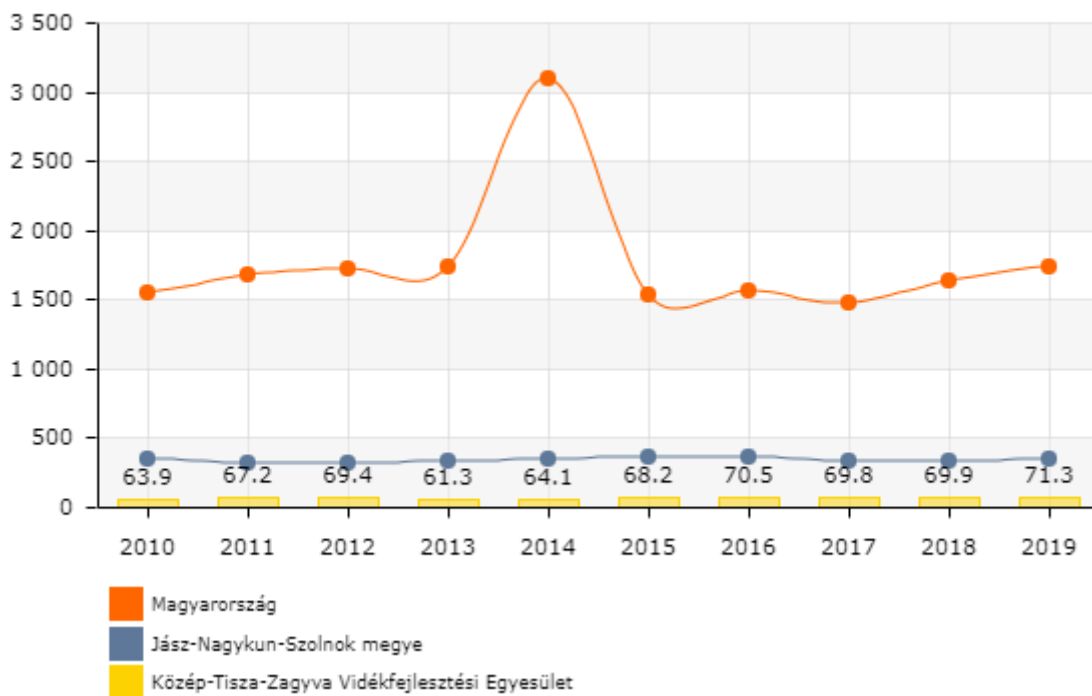
(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



- Egy lakosra jutó jegyzett tőke (1000 Ft)

(Társasági adóbevallásra kötelezett vállalkozások jegyzet tőkéje, egy lakosra vetítve.)

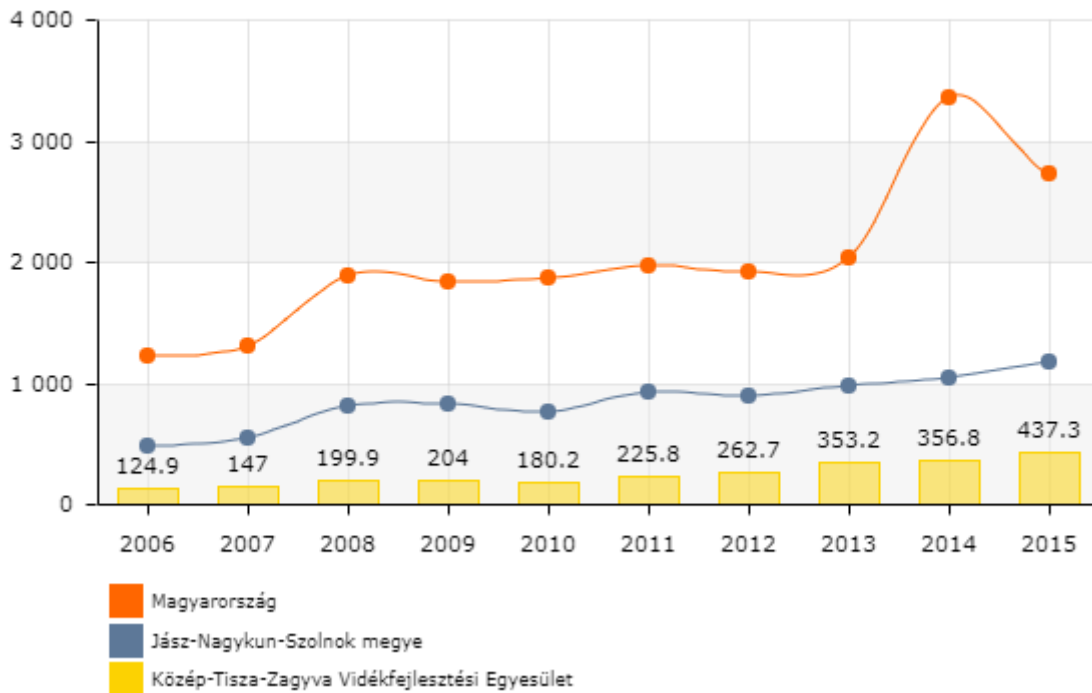
(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



- Egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték (1000 Ft)

(Társasági adóbevallásra köteleezett vállalkozások bruttó hozzáadott értéke, egy lakosra vetítve.)

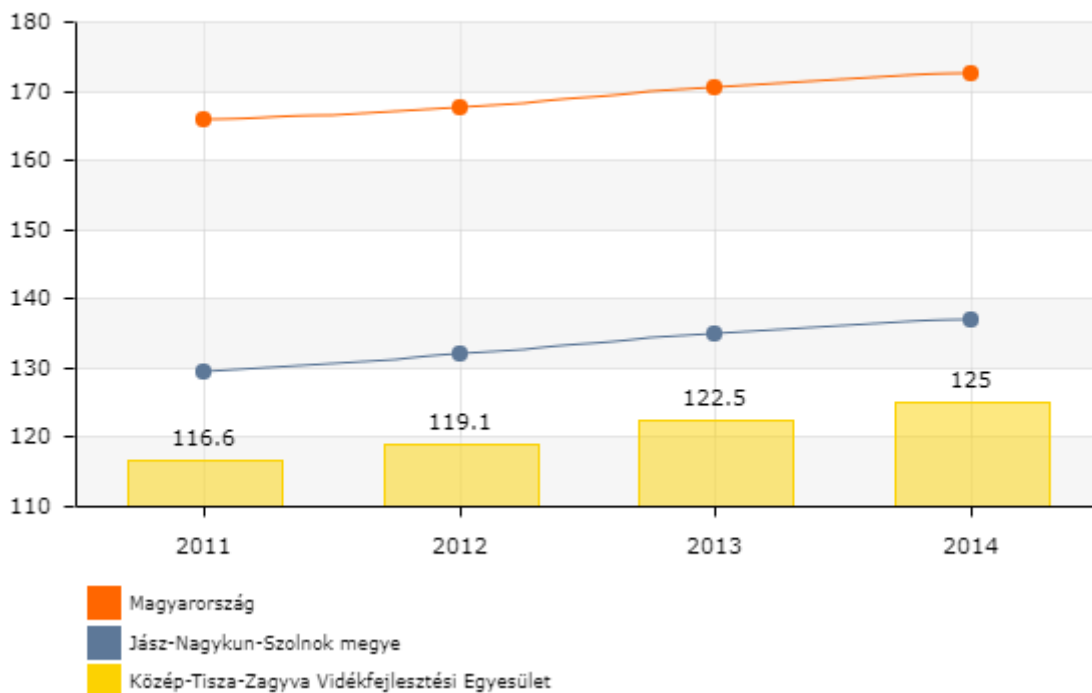
(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



- Regisztrált vállalkozások száma ezer lakosra (db), 2011-től

(Megszűnő és átalakulásra köteleezett gazdálkodási formákkal együtt, az év során, a vállalkozási demográfia szerint. Módszertani változás miatt a 2010-ig külön mutatóként szerepel)

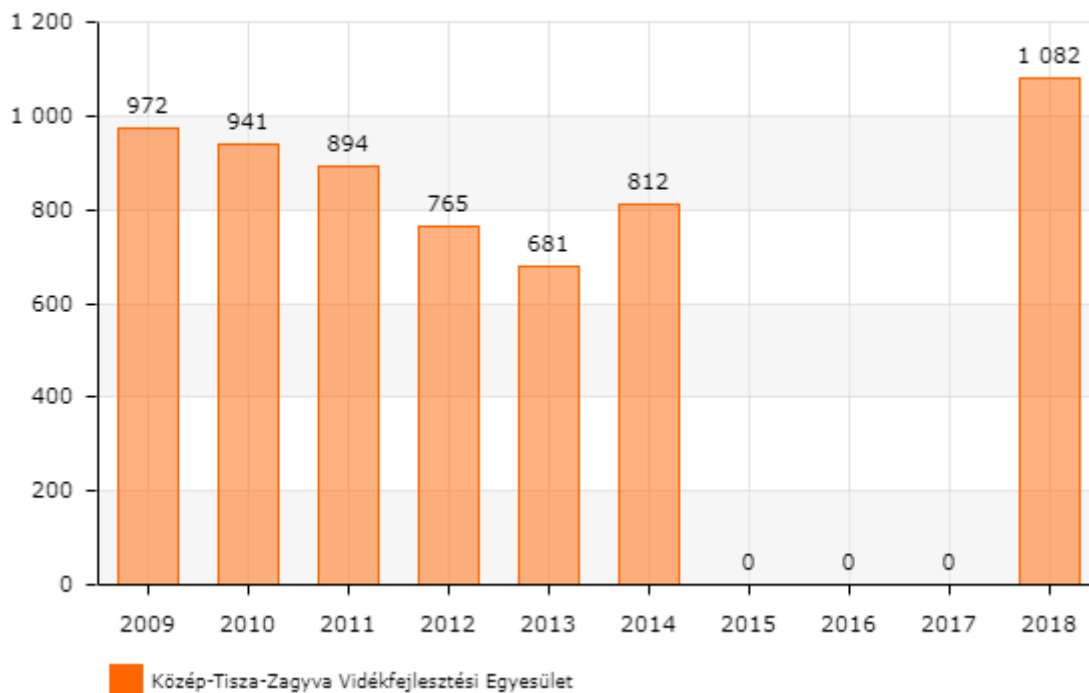
(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



- Működő egyéni vállalkozók száma (fő)

(Működő egyéni vállalkozók száma, vállalkozási demográfia szerint)

(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



- Működő társas vállalkozások száma (db), 2011-től

(Meggzőő és átalakulásra kötelezett gazdálkodási formákkal együtt, az év során, a vállalkozási demográfia szerint. Módszertani változás miatt a 2010-ig külön mutatóként szerepel)

(c) 2022 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.

